

A l'Assemblée générale des membres de

Association Eirene Suisse

Genève

**Rapport sur le contrôle restreint
comptes annuels 2021**

(Période du 01.01.2021 au 31.12.2021)

le 14 avril 2022
HR/SL/2-1

Rapport sur le contrôle restreint à l'Assemblée générale des membres de l'Association Eirene Suisse, Genève

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat, tableau de variation des fonds et annexe) de l'Association Eirene Suisse pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021. Selon la Swiss GAAP RPC 21, les informations du rapport de performance ne sont pas soumises à notre contrôle. Le contrôle restreint des indications de l'exercice précédent a été effectué par un autre organe de révision. Dans son rapport du 8 avril 2021, ce dernier a exprimé une opinion non modifiée.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels conformément à la Swiss GAAP RPC 21, aux exigences légales et aux statuts incombe au Comité alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, conformément à la Swiss GAAP RPC 21, et qu'ils ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

Pully, le 14 avril 2022

Prateo SA


Hervé Ramoni
Expert-comptable diplômé
Expert-réviseur agréé
(Réviseur responsable)


Stéphane Lambelet
Expert-comptable diplômé
Expert-réviseur agréé

Annexe :

Comptes annuels établis conformément à la Swiss GAAP RPC 21 comprenant :

- Bilan au 31 décembre 2021
- Compte de résultat de l'exercice 2021
- Tableau de variation des fonds de l'exercice 2021
- Annexe aux comptes annuels au 31 décembre 2021
- Rapport de performance (non soumis à notre contrôle)

Association Eirene Suisse Genève

Rapport financier 2021 soumis à l'organe de révision

Contenu

1. Comptes annuels selon le format Zewo	3
1.1 Bilan d'Eirene suisse à la clôture de l'exercice 2021 (en CHF).....	3
1.2 Compte de résultat d'Eirene Suisse à la clôture de l'exercice 2021 (en CHF)	4
1.3 Tableau de variation des fonds affectés et libres d'Eirene Suisse à la clôture de l'exercice 2021 (en CHF)	6
2. Comptes selon le format du budget DDC	10
3. Annexes aux comptes annuels 2021 selon Swiss GAAP RPC	11
3.1 Présentation de l'association Eirene Suisse.....	11
3.2 Principes comptables.....	11
3.3 Informations sur les postes du bilan.....	12
3.4 Informations sur le compte de résultat	15
3.5 Informations supplémentaires	15
3.6 Rapport de performance	16

1. Comptes annuels selon le format Zewo

1.1 Bilan d'Eirene suisse à la clôture de l'exercice 2021 (en CHF)

	31.12.2021	%	32.12.2020
Actifs	1 150 604	100%	1 072 100
Actifs circulants	1 150 603	100%	1 072 099
Liquidités	940 371	82%	933 493
CCP	287 118	25%	805 593
Banque alternative Suisse	1 819	0%	1 772
Compte courant Raiffeisen	458 440	40%	82 345
Compte sociétaire Raiffeisen	192 564	17%	42 514
RaiseNow	430	0%	1 270
Titres	34 400	3%	34 000
Banque alternative Suisse	34 400	3%	34 000
Créance et avances de fonds	2 688	0%	6 781
Avances de fonds	2 403	0%	369
Autres créances	285	0%	6 412
Actifs de régularisation	173 144	15%	97 825
Actifs transitoires	139 368	12%	97 825
Assurances payées en avance	33 776	3%	-
Actifs immobilisés	1	0%	1
Infrastructure informatique	1	0%	1
Passifs	1 150 604	100%	1 072 100
Fonds étrangers	81 542	7%	123 048
Dettes à court terme	9 576	1%	43 443
Factures à payer	6 227	1%	36 847
Dettes assurances sociales	3 349	0%	6 596
Dettes à moyen terme	71 967	6%	79 605
Pécule de réinsertion	71 967	6%	79 605
Passifs de régularisation	110 459	10%	64 171
Passifs transitoires	80 459	7%	34 171
Provision pour fonds d'urgence	30 000	3%	30 000
Fonds affectés	421 955	37%	393 215
Capitaux propres	536 647	47%	491 666
Capital de l'association	491 666	43%	450 324
Résultat de l'exercice	44 982	4%	41 342

1.2 Compte de résultat d'Eirene Suisse à la clôture de l'exercice 2021 (en CHF)

	Comptes 2021	%	Budget 2021	Diff.	Comptes 2020	%	Variation 20 -21
Produits d'exploitation	1 189 210	100%	1 053 508	+13%	1 112 693	100%	+7%
Recettes non affectées	48 122	4%	41 420	+16%	41 299	4%	+17%
Cotisations	3 350	0%	30 000	+57%	5 400	1%	-38%
Dons libres	43 882	4%	1 400	-59%	34 374	3%	+28%
Recettes prestations diverses	580	0%	10 020	-97%	1 440	0%	-60%
Recettes stands non affectées	310	0%			85	0%	+265%
Recettes affectées	1 141 088	96%	1 012 088	+13%	1 071 393	96%	+7%
Dons affectées (Groupes de soutien et collecte de fonds)	39 912	3%	53 337	-25%	67 687	6%	-41%
Contribution partenaire Sud	2 765	0%	2 921	-5%	4 759	0%	-42%
Unité/DDC	396 806	33%	396 806	-	400 000	36%	-1%
FEDERESO	567 899	48%	557 524	+26%	475 924	43%	+19%
Bailleurs institutionnels hors FEDERESO (fondations, etc.)	132 592	11%	1 500	-26%	123 023	11%	+8%
Recettes stands affectées	1 114	0%			-	0%	-
Charges d'exploitation	1 114 812	100%	1 051 514	+6%	927 365	100%	+20%
Charges co-financées par Unité/DDC	1 060 088	95%	994 943	+7%	869 866	94%	+22%
Charges de programmes	983 066	88%	840 023	+17%	809 472	87%	+21%
Activités Grands Lacs	368 954	33%	287 823	+28%	230 510	25%	+60%
Activités échange de personnes	156 890	14%	167 291	-6%	93 837	10%	+67%
Activités initiative de paix	140 042	13%	61 322	+128%	73 953	8%	+89%
Frais de suivi coordination locale	10 657	1%	11 500	-7%	14 511	2%	-27%
Frais de suivi chargé de programme	61 366	6%	47 710	+29%	48 210	5%	+27%
Activités Amérique centrale	311 510	28%	286 561	+9%	297 224	32%	+5%
Activités échange de personnes	173 046	16%	162 597	+6%	177 966	19%	-3%
Activités initiative de paix	71 651	6%	63 214	+13%	64 858	7%	+10%
Frais de suivi coordination locale	18 409	2%	22 540	-18%	15 382	2%	+20%
Frais de suivi chargé de programme	48 404	4%	38 210	+27%	39 019	4%	+24%
Activités Haïti	224 860	20%	193 050	+16%	224 667	24%	+0%
Activités échange de personnes	72 881	7%	45 400	+61%	56 975	6%	+28%
Activités initiative de paix	102 743	9%	105 120	-2%	128 211	14%	-20%
Frais de suivi coordination locale	17 453	2%	13 800	+26%	9 732	1%	+79%
Frais de suivi chargé de programme	31 783	3%	28 730	+11%	29 748	3%	+7%
Activités de programme au Nord	77 741	7%	72 589	+7%	57 071	6%	+36%
Redevabilité et partage des savoirs	51 838	5%	55 164	-6%	32 495	4%	+60%
Charges de personnel et locaux	43 623	4%	27 825	+57%	24 878	3%	+75%
Frais de Redevabilité programme et projets	8 215	1%	27 339	-70%	7 617	1%	+8%
Recrutement, préparation au départ, formation	25 903	2%	17 425	+49%	24 576	3%	+5%
Charges de personnel et locaux	18 695	2%	11 925	+57%	18 547	2%	+1%
Frais de recrutement	2 208	0%	500	+342%	549	0%	+302%
Frais de formation	5 000	0%	5 000	-	5 480	1%	-9%

	Comptes 2021	%	Budget 2021	Diff.	Comptes 2020	%	Variation 20-21
Frais de fonctionnement	77 022	7%	154 920	-50%	60 394	7%	+28%
Salaires, charges sociales et locaux	44 891	4%	62 960	-29%	30 038	3%	+49%
Mandat Administration-Comptabilité	16 155	1%	32 310	-50%			
Civilistes et stagiaires en Suisse	-	0%	25 050	-100%	3 152	0%	-100%
Frais de formation du personnel	95	0%	-	-	-	0%	-
Charges des locaux	2 123	0%	11 400	-81%	12 263	1%	-83%
Frais administratifs	2 019	0%	1 500	+35%	5 552	1%	-64%
Frais de déplacement	472	0%	2 000	-76%	-	0%	-
Frais de réunion	714	0%	1 000	-29%	48	0%	+1377%
Frais de port, téléphone et internet	2 946	0%	2 000	+47%	1 050	0%	+181%
Frais et intérêts bancaires	1 063	0%	-	-	211	0%	+404%
Frais informatiques	1 805	0%	8 700	-79%	3 949	1%	-54%
Autres abonnements & cotisations	900	0%	5 000	-82%	900	0%	-
Honoraires fiduciaire & conseil	3 839	1%	3 000	+28%	3 231	1%	+19%
Charges non co-finançables par Unité/DDC inclus dans le cofinancement	14 270	1%	13 961	+2%	8 783	1%	+62%
Sensibilisation et événements	14 270	1%	13 961	+2%	8 783	1%	+62%
Charges de personnel et locaux	12 464	1%	7 950	+57%	7 108	1%	+75%
Frais de sensibilisation et d'événement	1 806	0%	6 011	-70%	1 675	0%	+8%
Charges non co-finançables par Unité/DDC	40 453	4%	42 610	-5%	48 716	5%	-17%
Recherche de fonds	29 045	3%	24 110	+20%	27 262	3%	+7%
Charges de personnel et locaux	22 100	2%	19 110	+16%	13 682	1%	+62%
Frais de recherches de fonds	6 944	1%	5 000	+39%	13 580	1%	-49%
Cotisations et affiliation	11 408	1%	18 500	-38%	21 454	2%	-47%
Résultat avant variation des fonds affectés	74 398		1 994		185 328		
Variation des fonds affectés	-30 558		-		-143 082		
Attribution des fonds affectés (-)	1 141 448		-		1 071 393		
Utilisation des fonds affectés (+)	1 110 889		-		928 311		
Résultat d'exploitation	43 839		1 994		42 246		
Charges et produits extraordinaires	1 142		-		-904		
Charges extraordinaires (-)	8		-		1 168		
Produits extraordinaires (+)	1 150		-		264		
Résultat de l'exercice	44 982		1 994		41 342		

1.3 Tableau de variation des fonds affectés et libres d'Eirene Suisse à la clôture de l'exercice 2021 (en CHF)

Tableau de variation des fonds affectés 2021						
Dénomination	01.01.2021	Attribution	Utilisation	Transfert	Rbt	31.12.2021
Unité - DDC	-	396 806	396 806	-	-	-
Total Fondations	16 449	59 468	57 544	-	-	18 373
Fondation Dora	779	-	779	-	-	-
Fondation de coopérative Migros	15 670	-	-	-	-	15 670
Fondation Smartpeace	-	20 000	20 000	-	-	-
Fondation Lumilo	-	11 000	10 000	-	-	1 000
Fondation d'aide à l'enfance et au tiers monde	-	10 000	10 000	-	-	-
Fondation Ernst Göhner	-	10 000	8 297	-	-	1 703
Medico International Schweiz	-	8 468	8 468	-	-	-
Total FGC	141 933	284 351	360 032	-	-	66 253
FGC 2017-37	3 644	-	-	-3 644	-	-
FGC 2018-45	15 242	24 895	40 137	-	-	-
FGC 2018-38	1 958	-	1 958	-	-	-
FGC 2018-43	28 813	9 086	19 787	-	-	18 112
FGC 2018-57	498	96 888	97 386	-	-	-
FGC 2019-60	65 161	51 790	97 640	3 644	-	22 955
FGC 2019-65	26 618	-	26 618	-	-	-
FGC 2021-03	-	70 000	44 815	-	-	25 185
FGC 2021-10	-	31 692	31 692	-	-	-
Total FEDEVACO	-	205 033	157 158	-	-	47 875
FEDEVACO 20-38	-	8 062	8 062	-	-	-
FEDEVACO 21-15	-	57 900	22 928	-	-	34 972
FEDEVACO 21-30	-	101 324	88 421	-	-	12 903
FEDEVACO 21-38	-	37 747	37 747	-	-	-
Total Valais Solidaire	4 840	47 756	16 560	-	-	36 037
Valais Solidaire 19-149	538	-	538	-	-	-
Valais Solidaire 19-157	4 303	3 907	8 210	-	-	-
Valais Solidaire 20-165	-	2 404	2 404	-	-	-
Valais Solidaire 21-165	-	9 445	5 408	-	-	4 037
Valais Solidaire 21-177	-	32 000	-	-	-	32 000
Total Fribourg Solidaire	3 466	23 259	26 725	-	-	-
Fribourg Solidaire - RLP (Phase 1)	3 466	-	3 466	-	-	-
Fribourg Solidaire - RLP (Phase 2)	-	23 259	23 259	-	-	-
Bailleurs divers	20 351	82 840	72 521	-	-	30 670
Fond drogue Etat de Fribourg 2019-2020	5 595	-	-	-5 595	-	-
Etat de Fribourg	7 423	19 405	28 692	5 595	-	3 731
Jardin Wanga Nègès - Projet 1	-	24 743	24 743	-	-	-
Jardin Wanga Nègès - Projet 2	-	16 308	3 973	-	-	12 335
Jardin Wanga Nègès - Soutien BuCo	-	2 216	2 216	-	-	-
Gotadeagua	7 333	7 333	62	-	-	14 604
Fund for the International Development of Archives	-	5 336	5 336	-	-	-
Ville de Sion	-	7 500	7 500	-	-	-
Groupe de soutien et dons affectés à des projets	114 533	27 184	-	-2 102	-	139 614
GS - Carole Bucella (AC)	35 037	10 990	-	-	-	46 027

GS - Carine Maffli (H)	21 703	-	-	-313	-	21 390
GS - Céline Nerestant (H)	10 975	2 775	-	-	-	13 750
GS - Gaëtan Bidaud & Emma McGeachy (GL)	15 892	700	-	-	-	16 592
GS - Sophie Paychère (H)	200	200	-	-	-	400
GS - Elise Golay (H)	10 909	1 200	-	-	-	12 109
GS - Laura Melly (GL)	1 818	-	-	-1 818	-	-
GS - Alice Horner et Rémi Savary (GL)	5 857	2 525	-	-	-	8 382
GS - Bastian Collet (GL)	700	325	-	-	-	1 025
GS - Michel Wildi (AC)	1 381	450	-	-	-	1 831
GS - Stéphane Charmillot (AC)	800	729	-	29	-	1 558
GS - Marine Senderos (AC)	697	1 755	-	3 037	-	5 489
GS - Michèle Michaud (AC)	2 785	510	-	-	-	3 295
GS - Tamara Strasser (AC)	3 037	-	-	-3 037	-	-
GS - Martin Bovay & Varinia Diepernik (GL)	1 792	4 130	-	-	-	5 922
GS - Charlotte Ziegler & Lionel von Meiss (GL)	-	300	-	-	-	300
Dons privés Hashtag Gulu (GL)	950	470	-	-	-	1 420
Dons privés AMI (GL)	-	125	-	-	-	125
Collectes de fonds et stands	8 510	11 987	20 780	284	-	-
Collecte de fonds construction école CPCF	8 510	7 150	15 973	313	-	-
Collecte de fonds FADCANIC - Jardin biologique CETAA	-	2 123	2 094	-29	-	-
Collecte de fonds Séisme Haïti 2021	-	1 600	1 600	-	-	-
Marché de Noël solidaire	-	1 114	1 114	-	-	-
Participation des organisations partenaires	-	2 765	2 765	-	-	-
Participation des OP - Stéphane Charmillot	-	1 098	1 098	-	-	-
Participation des OP - Michel Wildi	-	913	913	-	-	-
Participation des OP - Marine Senderos	-	549	549	-	-	-
Participation des OP - E. McGeachy	-	205	205	-	-	-
Divers financements affectés antérieurs à 2019	83 134	-	-	-	-	83 134
Total	393 215	1 141 448	1 110 889	-1 818	-	421 955

Tableau de variation des fonds libres 2021						
Dénomination	01.01.2021	Attribution	Utilisation	Transfert	Rbt	31.12.2021
Capital de l'association	450 324	41 342	-	-	-	491 666
Résultat reporté	41 342		-	-41 342	-	-
Résultat de l'exercice	-	44 982	-	-	-	44 982
Total	491 666	86 324	-	-41 342	-	536 648

Tableau de variation des fonds affectés 2020

Dénomination	01.01.2020	Attribution	Utilisation	Transfert	Rbt	31.12.2020
Unité - DDC	-	400 000	400 000	-	-	-
Total Fondations	25 833	71 927	81 312	-	-	16 448
Fondation Dora	5 833	-	5 055	-	-	778
Fondation de coopérative Migros	-	40 000	24 330	-	-	15 670
Fondation Smartpeace	20 000	-	20 000	-	-	-
Fondation Lumilo	-	13 000	13 000	-	-	-
Fondation d'aide à l'enfance et au tiers monde	-	10 000	10 000	-	-	-
Medico International Schweiz	-	8 927	8 927	-	-	-
Total FGC	72 532	347 182	257 368	-	20 412	141 934
FGC 2017-17	1 603	-	-	-	1 603	-
FGC 2017-37	22 453	-	-	-	18 809	3 644
FGC 2018-38	1 958	-	-	-	-	1 958
FGC 2018-43	8 071	43 718	22 976	-	-	28 813
FGC 2018-45	11 778	48 610	45 146	-	-	15 242
FGC 2018-57	8 224	111 100	118 826	-	-	498
FGC 2019-60	18 445	75 856	29 140	-	-	65 161
FGC 2019-65	-	67 898	41 280	-	-	26 618
Total FEDEVACO	-	99 850	99 850	-	-	-
FEDEVACO 20-30	-	63 650	63 650	-	-	-
FEDEVACO 20-38	-	36 200	36 200	-	-	-
Total Valais Solidaire	15 880	8 241	19 281	-	-	4 840
Valais Solidaire 19-149	251	2 624	2 338	-	-	537
Valais Solidaire 19-157	15 629	-	11 326	-	-	4 303
Valais Solidaire 20-165	-	5 617	5 617	-	-	-
Total Fribourg Solidaire	-	20 652	17 186	-	-	3 466
Fribourg Solidaire - RLP (Phase 1)	-	20 652	17 186	-	-	3 466
Bailleurs divers	5 595	51 095	36 339	-	-	20 351
Fond drogue Etat de Fribourg 2019-2020	5 595	-	-	-	-	5 595
Etat de Fribourg	-	25 000	17 577	-	-	7 423
Jardin Wanga Nègès	-	17 429	17 429	-	-	-
Services industriels ville de Genève	-	1 333	1 333	-	-	-
Gotadeagua	-	7 333	-	-	-	7 333
Groupe de soutien et dons affectés à des projets	67 571	46 963	-	-	-	114 534
GS - Carole Bucella (AC)	13 826	21 211	-	-	-	35 037
GS - Carine Maffli (H)	21 703	-	-	-	-	21 703
GS - Céline Nerestant (H)	8 925	2 050	-	-	-	10 975
GS - Gaëtan Bidaud & Emma McGeachy (GL)	9 251	6 641	-	-	-	15 892
GS - Sophie Paychère (H)	-	200	-	-	-	200
GS - Elise Golay (H)	9 041	1 868	-	-	-	10 909
GS - Laura Melly (GL)	1 818	-	-	-	-	1 818
GS - Alice Horner et Rémi Savary (GL)	163	5 695	-	-	-	5 858
GS - Bastian Collet (GL)	-	700	-	-	-	700
GS - Michel Wildi (AC)	-	1 381	-	-	-	1 381
GS - Stéphane Charmillot (AC)	-	800	-	-	-	800
GS - Marine Senderos (AC)	-	697	-	-	-	697

GS - Michèle Michaud (AC)	-	2 785	-	-	-	2 785
GS - Tamara Strasser (AC)	2 844	193	-	-	-	3 037
GS - Martin Bovay & Varinia Diepernik (GL)	-	1 792	-	-	-	1 792
Dons privés Hashtag Gulu (GL)	-	950	-	-	-	950
Collectes de fonds et stands	-	20 725	12 215	-	-	8 510
Collecte de fonds construction école CPCF	-	20 725	12 215			8 510
Participation des organisations partenaires	-	4 757	4 757	-	-	-
Participation des OP - Stéphane Charmillot	-	1 156	1 156	-	-	-
Participation des OP - Michel Wildi	-	1 445	1 445	-	-	-
Participation des OP - Tamara Strasser	-	434	434	-	-	-
Participation des OP - Elise Golay	-	686	686	-	-	-
Participation des OP - Marine Senderos	-	508	508	-	-	-
Participation des OP - E. McGeachy	-	528	528	-	-	-
Divers financements affectés antérieurs à 2019	83 134	-	-	-	-	83 134
Total	270 545	1 071 392	928 308	-	20 412	393 217

Tableau de variation des fonds libres 2020						
Dénomination	01.01.2020	Attribution	Utilisation	Transfert	Rbt	31.12.2020
Capital de l'association	393 660	56 663	-	-	-	450 323
Résultat reporté	56 663		-	-56 663	-	-
Résultat de l'exercice	-	41 342	-	-	-	41 342
Total	450 323	98 005	-	-56 663	-	491 665

2. Comptes selon le format du budget DDC

2.1 Tableau des charges de programme (en anglais uniquement)

	Budget 2021	Spending 2021	Direct costs	Support costs	Admin. costs	SDC contribution used 2021	SDC cofunding rate 2021	Balance 2021
1. Total Direct Program Costs	992 016	1 074 360	719 059	200 537	154 764	396 806	36,9%	-82 344
Total Outcome 4: Peaceful and inclusive societies for sustainable development are promoted	892 411	1 060 090	717 253	188 073	154 764	396 806	37,4%	-167 679
Central America & the Caribbean	595 743	623 967	420 321	116 050	87 596	226 292	36,3%	-28 224
Great lakes region	296 688	436 123	296 932	72 023	67 168	170 513	39,1%	-139 455
Total Outcome 5: Awareness to sustainable development has raised among the public in Switzerland	99 605	14 270	1 806	12 464	-	-	0,0%	85 335
Switzerland	99 605	14 270	1 806	12 464	-	-	0,0%	85 335

2.2 Tableau de revenus de programme (en anglais uniquement)

	2021 Budget	2021 Result	Balance 2021
Total Costs International Program*	992 016	1 074 360	82 344
Total Contribution SDC	396 806	396 806	-
% Contribution SDC in relation to International Programme	40%	36,9%	-
Total Own Income/Revenues	1 500	0	-1 500
% Own Income/Revenues	0,2%	0,0%	-
Service deliveries	500	0	-500
Sale (products, etc)	1 000	0	-1 000
Total Others Income/Revenues	593 710	677 554	83 844
% Others Income/Revenues	59,8%	63,1%	-
Other public institutions (cantons, municipalities)	433 700	588 980	155 280
Other NGOs donations	65 325	72 521	7 196
Private donations	92 685	16 053	-76 632
Other	2 000		-2 000

* Le total des coûts du programme est constitué des dépenses co-finançables par la DDC. La méthode Zewo est appliquée afin de distinguer les coûts qui relèvent de la recherche de fonds afin de les distinguer des coûts co-finançables (voir point 3.4.1).

3. Annexes aux comptes annuels 2021 selon Swiss GAAP RPC

3.1 Présentation de l'association Eirene Suisse

Eirene Suisse est une organisation laïque active depuis 1963 dans la coopération au développement. Elle a fusionné avec GVOM (Groupe Volontaires Outre-Mer) en juin 2010. L'objectif de l'organisation est de renforcer et de valoriser au Sud des dynamiques locales en faveur de la promotion de la paix et des droits humains. Ce travail s'effectue au travers de l'établissement de partenariats avec des associations locales présentes dans les pays d'activité d'Eirene Suisse.

Eirene Suisse est spécialisée dans la coopération par l'échange de personnes, c'est-à-dire l'envoi de volontaires qualifiés venant appuyer le développement de ces structures locales. Depuis sa création, plus de 300 volontaires ont ainsi mis leurs compétences à disposition de ses organisations partenaires. Les notions d'échange, d'apprentissage mutuel et de respect de l'autonomie des acteurs sont au centre de leurs actions.

Actuellement, Eirene Suisse travaille avec une vingtaine de partenaires locaux. Elle gère une quinzaine d'affectations par an et plusieurs projets dans les trois zones d'intervention principales que sont l'Amérique centrale (Nicaragua, Salvador), Haïti et, en Afrique, la région des Grands Lacs (Rwanda, R.D.C, Ouganda).

3.2 Principes comptables

3.2.1 Base de préparation des comptes annuels

Les états financiers 2021 d'Eirene Suisse ont été établis conformément à ses statuts, aux dispositions y relatives du Code des obligations, aux normes Swiss GAAP RPC (en particulier la norme 21 spécifique aux organisations à but non lucratif), ainsi qu'aux normes et à la méthode Zewo.

3.2.2 Périmètre des comptes annuels

Les comptes annuels sont constitués des comptes de l'association de droit Suisse Eirene Suisse. Ils excluent les comptes des projets conduits par nos partenaires terrains qui sont indépendants d'Eirene Suisse.

3.2.3 Conversion de monnaies étrangères

Les transactions en monnaie étrangère se font au cours du moment de la transaction tel que fournis par Western Union Edge. Eirene Suisse n'avait ni avoir ni engagement en monnaie étrangère en 2021.

3.2.4 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont strictement constituées de matériel informatique. Elles sont amorties dans leur totalité au moment de l'achat.

3.2.5 Reconnaissance du revenu

Les recettes affectées et libres sont reconnues dans le compte de résultat lorsqu'ils sont dans le pouvoir de disposition de l'organisation. Les fonds affectés sont des dons reçus pour un but déterminé par des tiers et soumis à restriction d'utilisation en temps et en matière. Ils sont comptabilisés en revenus, puis affectés au passif dans leur compte respectif dans la rubrique fonds affectés par la comptabilisation d'une charge d'allocation aux fonds affectés, de manière à ce qu'ils puissent être clairement identifiés. Ils sont reconnus en revenus l'année où sont encourues les dépenses ainsi financées par la comptabilisation d'une utilisation de fonds affectés. Les autres revenus sont enregistrés selon le principe de la délimitation périodique, à savoir lorsque les opérations ou événements générateurs de revenus surviennent, et non pas en fonction des flux financiers.

3.2.6 Enregistrement des charges

Les charges sont enregistrées selon le principe de la délimitation périodique, à savoir lorsque les opérations et autres événements générateurs de charges surviennent, et non pas en fonction des flux financiers.

Les charges liées aux projets sont enregistrées au moment du décaissement effectif en faveur du partenaire terrain puis ajustées en fin d'année selon les rapports des partenaires.

3.2.7 Parties liées

Les partenaires terrains d'Eirene Suisse sont considérés comme des parties liées d'Eirene Suisse.

3.2.8 Tableau de flux de trésorerie

Le tableau des flux de trésorerie d'Eirene Suisse n'est pas présenté dans l'état financier 2021, conformément aux dispositions prévues par l'article 16 de la norme Swiss GAAP RPC 21 dans la mesure où le total du bilan ne dépasse pas deux millions de francs et le nombre d'emplois rémunérés à plein temps en moyenne ne dépasse pas dix.

3.3 Informations sur les postes du bilan

3.3.1 Trésorerie

Les soldes des comptes indiqués au bilan sont certifiés par les attestations des banques respectives.

3.3.2 Titre de placement

Placement en liquidité par le biais de 200 actions – type A – de la BAS, ainsi qu'une part sociétaire Raiffeisen.

3.3.3 Créances et avances de fonds

Il n'y a pas de débiteurs de la part desquels Eirene Suisse attend un paiement au 31.12.2021. Les montants inscrits au bilan concernent :

- Une avance de fonds à la coordination locale en Amérique centrale pour un montant de CHF 2'403. La totalité du montant sert à couvrir des frais de fonctionnement et sera dépensée au premier trimestre 2022.
- Le montant de CHF 200,50 est lié à une erreur de notre assureur Cigna qui a été rectifiée en 2022.
- Le montant de CHF 84,40 est lié à l'institution de prévoyance.

Il n'y avait aucun débiteur ouvert au 07.03.2022.

3.3.4 Actifs transitoires

Tableau des actifs transitoires au 31.12			
Description	2021	Description	2020
Assurances payées en avance	36 034	Charges terrain Q1.2021 déjà payées	23 351
Charges et indemnités des volontaires payées en avances	19 212	Murales RACCS SI 2021	26 488
Coordination locale Nicaragua salaire Q1 2022	1 607	AMI Thérapie sociale 0.1.2021	18 088
Coworking coordination GL Q1 2022	40	IEPENHQ12021	6 349
Salaire coordination Haïti Q1 2022	2 793	Ngo Travel frais de voyages volontaires 2021	3 774
Versement Lumilo - Los Angelitos - Chaises roulantes	1 000	Jardin Wanga Nègès SI 2021	19 567
JWN Q1 2022	28 026	Axa assurance rapatriement 10/12	208
Partie 2022 Versement CRESFED - projet	4 259		
Partie 2022 Versement CRESFED - personnel local	448		

Versement IEPENH Q1 2022	4 600		
Versement Murales Q1 2022	29 385		
Loyer Cave janvier 2022	150		
Recettes marché de Noël	994		
Contributions construction CPCF 300,00 à recevoir	300		
Versement FEDEVACO 21-38 à recevoir	15 470		
Projet 2022 envoi de fonds Hashtag Gulu	28 826		
Total	173 144	Total	97 825

Les actifs transitoires sont plus élevés en 2021 notamment car certaines factures d'assurances concernant des couvertures en 2022, dont l'assurance des volontaires Cigna, ont été réglées en avances. Le nombre élevé de volontaires sur le terrain et un nouveau départ début 2022 ont aussi engendré des transferts élevés en décembre 2021 pour les indemnités des volontaires, celles-ci étant versées en avance. Les versements effectués aux partenaires sur le terrain pour la mise en œuvre de projets en 2022 font aussi partie des actifs transitoires. En effet, il est important que nos partenaires locaux reçoivent les fonds suffisamment tôt pour ne pas manquer de liquidités dans le cadre de l'exécution des projets.

Au 07.03.2022, toutes les contributions à recevoir ont été reçues.

3.3.5 Engagements à court terme

Les factures ouvertes au 31.12.2021 concernent exclusivement les assurances sociales :

• Facture rectificative 2021 OCAS	3'735,25
• 2ème facture rectificative 2021 OCAS	595,70
• Facture rectificative 2021 OCAS	445,25
• Facture rectificative 2021 CCVC	1'450,60

Au 07.03.2022, toutes les factures ont été réglées.

3.3.6 Engagement à moyen et long terme

Les pécules de réinsertion à payer se montent à CHF 71'967 au 31.12.2021 et CHF 79'605 au 31.12.2020. Par contrat, les volontaires de longue durée (2 ans et plus d'affectation) touchent un pécule de réinsertion à la fin de leur mission afin de subvenir à leurs besoins immédiats, le temps de se réinstaller. Le montant minimum du pécule est fixé par Unité dans le document relatif aux standards de qualité pour la coopération par l'échange de personne (page 30) et se monte à CHF 500 par mois pour une personne en contrat individuel et 820 CHF pour les contrats couple. Eirene Suisse a augmenté le pécule pour les couples à 825 CHF en 2021.

Comptablement, les pécules sont provisionnés chaque mois d'affectation, puis réglés en fin d'affectation. Pour certains volontaires de plus longue durée, il est possible qu'un pécule soit versé en cours d'affectation.

3.3.7 Passifs transitoires

Tableau des passifs transitoires au 31.12			
Description	2021	Description	2020
Provision rapport annuel 2021	5 600	Provision rapport annuel 2020	4 000
Provision pour révision des comptes 2021	3 500	Provision pour révision des comptes 2020	3 000
Provision vacances	29 066	Provision vacances	20 830
Provision pour heures supplémentaires	2 817	Provision pour heures supplémentaires	713

Régularisation des cotisations des membres 2022 payées d'avance	250	La Mobilière LAA correction 2019	237
Charges des volontaires à payer	237	La Mobilière IJM correction 2019	55
Charges d'administration à payer	807	FIDA/ICA le chemin vers la justice	5 336
Divers	292		
Versement Solde CPCF	1 000		
Soutien au personnel local 2021	36 890		
Total	80 459	Total	34 171

Les passifs transitoires ont augmenté notamment en raison de la nouvelle manière de comptabilisation du soutien au personnel local des partenaires versé *a posteriori*. La provision pour le rapport annuel 2021 est basée sur les coûts effectifs de la production du rapport 2020 et celle pour la révision des comptes sur le devis de l'organe de révision. Les provisions pour heures supplémentaires et vacances non prises ont encore augmentées pour se monter à CHF 31'883.

3.3.8 Provisions

Evolution des provisions en 2021					
Dénomination	01.01.2021	Constitution	Utilisation	Dissolution	31.12.2021
Provision pour fonds d'urgence	30 000	-	-	-	30 000
Autres provisions	-	-	-	-	-
Total provisionné	30 000	0	0	0	30 000

Evolution des provisions en 2020					
Dénomination	01.01.2021	Constitution	Utilisation	Dissolution	31.12.2021
Provision pour fonds d'urgence	30 000	-	-	-	30 000
Autres provisions	-	-	-	-	-
Total provisionné	30 000	0	0	0	30 000

3.3.9 Fonds affectés

Le tableau de variation des fonds affectés, à savoir des fonds dont l'utilisation est restreinte dans le temps à un but précis selon les termes des contrats et conventions qui lient Eirene Suisse à ses bailleurs, fournit les informations détaillées quant au traitement de chacun des fonds affectés.

Le process d'affectation des fonds est un processus complexe en raison principalement de la multitude de fonds affectés dont bénéficie Eirene Suisse et des restrictions plus ou moins fortes imposées par les bailleurs, notamment par la DDC/Unité pour qui il faut différencier charges co-finançables et non co-finançables. Les fonds affectés avec les horizons temporels les plus courts (une année ou moins) et les fonds dont le taux de co-financement d'un projet est élevé sont utilisés en priorité pour couvrir les frais de projet qu'ils concernent et des frais administratifs selon les contrats. Le degré d'affectabilité des fonds diffèrent en effet et la priorité est donnée aux fonds les plus restreint, y compris la contribution de la DDC/Unité.

Au 31.12.2021, le total des fonds affectés à disposition d'Eirene Suisse se monte à CHF 421'955.

3.3.10 Réserves

Aucune réserve n'était constituée au 01.01.2021, ni ne l'a été durant l'exercice écoulé.

3.3.11 Capitaux propres de l'organisation

Le bénéfice 2020 a été entièrement intégré aux fonds propres suite à l'acceptation des comptes 2020 par l'Assemblée générale. Le capital de l'association se monte donc à CHF 491'666 au 31.12.2021 auquel s'ajoute le résultat de l'exercice de CHF 44'982.

3.4 Informations sur le compte de résultat

3.4.1 Application de la méthode Zewo pour le traitement des charges

Afin d'établir ses comptes, Eirene Suisse a scrupuleusement respecté les normes du label Zewo et renforcé la mise en œuvre de la méthode Zewo dans le calcul des charges. L'application stricte des normes Zewo 12 et 13 garantit ainsi des comptes transparents et conformes à la réalité de l'exercice 2021. De surcroît, la mise en œuvre de la méthode Zewo dans le cadre de la subdivision des charges en 3 catégories, à savoir les charges de projet, administrative et de recherche de fonds, permet la conformité des comptes avec les normes Swiss GAAP RPC 21 relatives à la tenue des comptes des organisations à but non lucratif. L'application de la méthode offre ainsi une image claire des coûts directement liés aux programmes et des activités de soutien qui sont nécessaires à leur exécution.

Conformément à la méthode Zewo, les charges de programme ont été affectées en se posant la question de savoir si elles disparaîtraient dans le cas où les différents programmes venaient à s'arrêter. Ainsi, les dépenses directes liées à l'envoi de volontaires, au soutien de personnel local, aux échanges Sud-Sud et Sud-Nord et à la mise en œuvre de projets d'initiative de paix font clairement partie de cette catégorie. S'y ajoutent encore les frais de coordination locale, les frais de suivi en Suisse ainsi que les activités de programme au Nord visant à renforcer les programmes, à savoir les activités de redevabilité et partage des savoir (dans le respect de l'article 15 de la méthode Zewo) et de recrutement, formation et préparation au départ des volontaires.

Certaines activités liées au programme jouant cependant aussi un rôle dans la recherche de fonds d'Eirene Suisse, elles ont été affectées selon le but qu'elles poursuivent, comme stipulé par l'article 16 de la méthode Zewo. Ainsi, lorsque le but principal relève de la sensibilisation du public aux problématiques rencontrées par les populations où Eirene Suisse est active, et ce à des fins de changement de position ou de comportement de la part du public, 80% des charges sont affectées aux programmes en vertu du principe d'efficacité.

Les charges de personnel et le loyer ont fait l'objet d'une attention particulière dans le cadre de l'affectation des charges. Les charges de personnel ont été affectées selon le cahier des charges des collaborateurs à défaut de l'enregistrement du temps, dont la mise en œuvre s'avérerait trop compliquée compte tenu des nombreux projets d'Eirene suisse, en accord avec l'article 10 de la méthode Zewo. En vertu de l'article 11, le loyer et les frais de nettoyage ont été affectés sur la base de la répartition des charges de personnel par domaine. Les autres frais liés aux locaux font partie des frais administratifs.

3.4.2 Charges et produits extraordinaires

Les charges extraordinaires (CHF 8 au 31.12.2021) sont le fruit de corrections d'arrondi et d'une erreur négligeable lors de paiement. Les produits extraordinaires (CHF 1'150 au 31.12.2021) correspondent à un billet d'avion couvert par un bailleur qui a été remboursé une année après. D'entente avec le bailleur, la somme n'a pas eu à être retournée.

3.5 Informations supplémentaires

3.5.1 Indemnités des membres dirigeants

Les membres dirigeants d'Eirene Suisse s'engagent bénévolement et n'ont reçu aucune indemnité en 2021.

3.5.2 Ressources humaines

Equivalent plein-temps en 2021		
Type	2021	2020
Personnel salarié en Suisse	4,5	3,90
Personnel sur le terrain	29,17	13,52

La différence entre 2020 et 2021 du personnel sur le terrain est due à l'intégration du personnel local des partenaires financés par Eirene Suisse.

3.5.3 Informations complémentaires

Informations complémentaires		
Type	2021	2020
Dettes envers les institutions de LPP	Néant	827,80
Actifs mis en gage	Néant	Néant
Engagements conditionnels	Néant	Néant
Autres informations d'usage	Néant	Néant

3.6 Rapport de performance

Le rapport de performance d'Eirene Suisse est composé du rapport annuel d'activités qui répond aux exigences des normes Swiss GAAP RPC et du rapport financier suivant. Le rapport de performance n'est pas soumis à révision mais n'en reflète pas moins avec exactitude l'exercice 2021. L'analyse financière qui suit permet d'approfondir certains aspects liés à la santé financière d'Eirene Suisse et à l'évolution de celle-ci ces dernières années.

3.6.1 Rapport financier

La présente analyse offre un examen volontairement bref de l'exercice comptable 2021 d'Eirene Suisse. Elle s'adresse tant aux donateurs privés qu'institutionnels, ainsi qu'à toute personne trouvant de l'intérêt pour les finances de l'organisation. Afin d'en faciliter la lecture, les précisions techniques nécessitant des connaissances plus approfondies en gestion financière d'associations à but non-lucratif (OBNL) sont généralement présentées dans les notes de bas de page.

3.6.1.1 Généralités

Pour la 4^{ème} année consécutive, Eirene Suisse présente un excellent résultat. L'excédent d'exploitation financier se monte à CHF 44'981 en 2021. Le compte d'exploitation présente des produits constitués des recettes annuelles avant utilisation des fonds affectés (FA)¹ d'un montant de CHF 1'190'862 et des charges constituées des dépenses de projets, des frais de suivi et de coordination, des frais de fonctionnement, des autres charges d'exploitation et des charges hors période d'un montant de CHF 1'115'322. L'attribution des FA se monte à CHF 1'141'448 et leur utilisation à CHF 1'110'889².

De surcroît, Eirene Suisse atteint largement les critères fixés par la Direction du Développement et de la Coopération (DDC), la contribution de cette dernière se montant à 36,9% des dépenses co-

¹ La comptabilisation des fonds affectés est effectuée selon la norme Swiss GAAP RPC21 dans les comptes 4900 attribution des fonds affectés, compte de charge qui inclut toutes les contributions affectées reçues durant l'année comptable, et 3900 Utilisation des fonds affectés, compte de produit qui inclut toutes les recettes effectivement affectées selon leurs obligations contractuelles respectives. En termes comptables, cette méthode signifie que seuls les fonds affectés utilisés sont considérés comme des recettes.

² L'augmentation du solde des FA se traduit par une baisse de l'excédent d'exploitation du même montant.

finançables³ de l'organisation en 2021. Les frais non co-finançables ont en outre été entièrement couverts par les indemnités de gestion de projet (IGP) auquel Eirene Suisse a droit selon les différents contrats qui la lient à ses bailleurs. Enfin, comme l'indique le tableau 1 ci-après, Eirene Suisse présente des ratios très encourageants au 31.12.2021 : les fonds propres couvrent ainsi 5,8 mois de fonctionnement⁴, un chiffre qui s'élève à 10,3 mois si on ajoute le solde des FA (donc à disposition de l'organisation) aux fonds propres.

Tableau 1 : Chiffres et ratios clés au 31.12.2021						
Description	2021	Min	Max	Moyenne	Evaluation*	Source
Couverture du financement de la DDC (cible : <=40%)	36,9%	-	40%	-		DDC
Nombre de mois de fonctionnement couverts par les fonds propres (y compris excédent d'exploitation)	5,8	3	18	-		Zewo
Nombre de mois de fonctionnement couverts par les fonds propres et le solde des fonds affectés	10,3	3	24	-		Zewo
Part des dépenses consacrées aux projets	88,8%	65%	-	81%		Zewo
Part consacrée à l'administration et à l'obtention de financement	11,8%	-	35%	12%		Zewo
Part consacrée à l'obtention de financement	2,6%	-	25%	7%		Zewo

* Vert = très bon à excellent ratio, Jaune = suffisant mais à améliorer, Rouge = insuffisant

3.6.1.2 Dépenses

La part des dépenses consacrées aux projets est supérieure à la moyenne des OBNL suisses ayant participé à l'étude de Zewo en 2019 d'environ 7 points de pourcentage⁵, et largement supérieure au minimum recommandé par Zewo⁶. La part consacrée à l'administration, la sensibilisation et la recherche de fonds se situe dans la moyenne, et est là encore largement inférieure au maximum préconisé. Il en va de même pour la part consacrée à la recherche de fonds, à savoir 2,6% des dépenses totales, par rapport à un maximum de 25% et un taux moyen de 7%. Les 6 ratios présentés dans le tableau 1 indiquent ainsi non seulement une bonne santé financière, mais aussi l'excellente capacité d'Eirene Suisse à orienter ses dépenses en priorité vers ses projets.

Eirene Suisse présente de surcroît des recettes supérieures de 7% à l'exercice précédent, pour des charges naturellement plus élevées de 20%, signe que son activité a généralement été plus élevée que prévue et ce malgré un contexte difficile dans les différents pays d'action de l'organisation et en Suisse. La différence de croissance entre les charges et les recettes annuelles a été compensée lors de l'utilisation des fonds affectés. Ces excellents résultats sont notamment à mettre sur le compte de la stratégie mise en place depuis plusieurs années visant à renforcer les liens entre ses différentes sections cantonales et les fédérations cantonales de coopération. En effet, l'approche d'Eirene Suisse, ses valeurs et son mode de fonctionnement semblent bien alignés avec les attentes des bailleurs institutionnels, et la qualité du travail produit a permis de renforcer les collaborations. Néanmoins, il importe de mentionner que cette stratégie n'a pas été sans générer une charge de

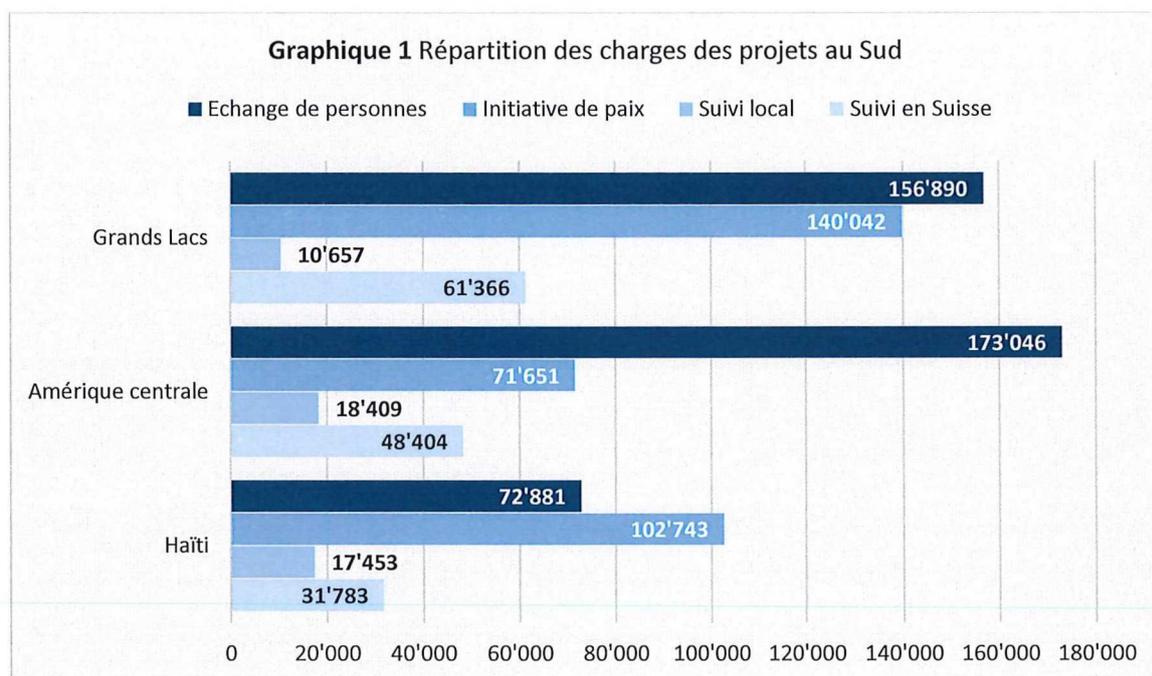
³ Les dépenses co-finançables représentent les dépenses qui peuvent être en partie couvertes par la contribution de la DDC. Elle se monte à un maximum de CHF 398'000 en 2021, et au maximum à 40% des dépenses co-finançables. Cela signifie qu'il faut atteindre au moins CHF 992'015 de dépenses co-finançables, ce qui a été le cas pour Eirene Suisse. Il importe de noter qu'au-delà de ce montant, l'organisation doit trouver le 100% du financement pour ses projets et ses autres frais. Il s'agit donc d'un seuil au-delà duquel la pression s'accroît sur l'organisation. A l'heure actuelle, Eirene Suisse ne peut pas se permettre de trop s'en éloigner pour des raisons essentiellement liées à l'effectif disponible.

⁴ Le coût mensuel moyen est calculé sur la base de l'ensemble des charges hors attribution des fonds affectés sur l'année 2021 divisé par 12.

⁵ Le montant total compris dans les dépenses de projets a été calculé selon la méthode Zewo. Elle inclut les dépenses directes, les frais de suivi et certains frais liés à la redevabilité et à la formation des volontaires.

⁶ <https://zewo.ch/fr/utilisation-des-dons/> - Consulté le 16.03.2022

travail considérable, notamment sur le plan administratif. L'internalisation des finances et de l'administration en cours d'année 2021 ainsi que l'augmentation du temps de travail de deux employés a certes permis d'y remédier partiellement. Il importera néanmoins d'en tenir compte dans le cadre des activités conduites en 2022.



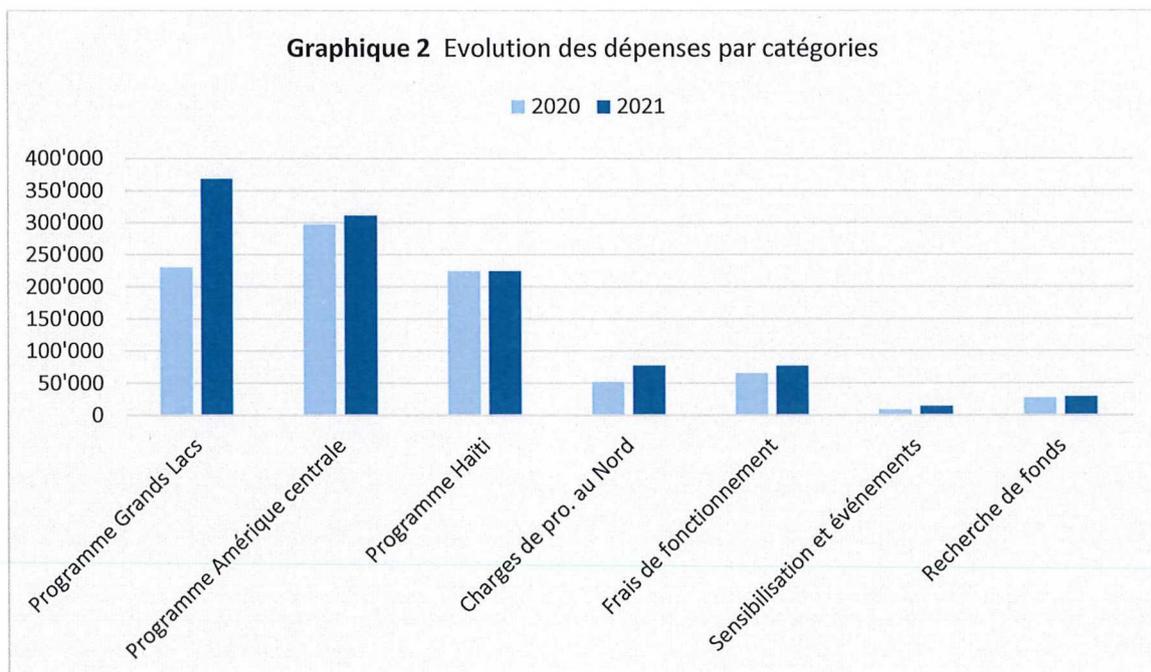
Comme le montre le graphique 1, les activités liées à l'échange de personnes constituent la plus grande part des dépenses dans les Grands Lacs (43%), et en Amérique Centrale (56%), alors que les activités d'Initiative de paix sont le plus gros poste de dépenses en Haïti (46%). Cela s'explique principalement par la situation sécuritaire en Haïti, sachant que l'envoi de volontaires y est soumis à des conditions strictes et qu'il est difficile de recruter du personnel qualifié prêt à s'engager sous des conditions de volontariat. La stratégie d'Eirene Suisse de soutenir ses partenaires locaux aussi par le biais d'exécution de projets permet ainsi de continuer à venir en aide aux bénéficiaires des projets, qui sont au cœur des priorités de l'association.

Les frais de coordination locale restent maîtrisés puisqu'ils ne dépassent pas 5% pour l'ensemble des terrains. Les frais de suivi en Suisse sont eux aussi suffisamment élevés pour assurer un suivi de qualité tout en ne représentant qu'une partie raisonnable du total (16%). Il importe de mentionner que les autres activités de soutien indispensable à la bonne exécution des programmes telles que les activités de programme au Nord (formation, recrutement, redevabilité, etc.), les charges administratives et les charges de recherche de fonds ne sont pas présentées dans le graphique 1. Le ratio moyen pondéré entre les dépenses directes liées à un projet et les charges totales réparties selon la clef de répartition des coûts par projet nous informe à cet égard sur le coût réel des projets. En 2021, ils se montent à 1,6⁷.

Le graphique 2 montre l'évolution des dépenses de programme et les autres charges entre 2021 et 2020. Si les dépenses dans le cadre du programme en Haïti sont restées stables, elles ont légèrement augmenté en Amérique centrale (+5%) et connu une forte hausse dans les Grands Lacs (+60%). Ceci est principalement dû à l'ouverture des activités en Ouganda en 2018, qui n'ont pas cessé d'y croître, prouvant ainsi la bonne capacité d'Eirene Suisse à identifier des partenaires fiables et développer

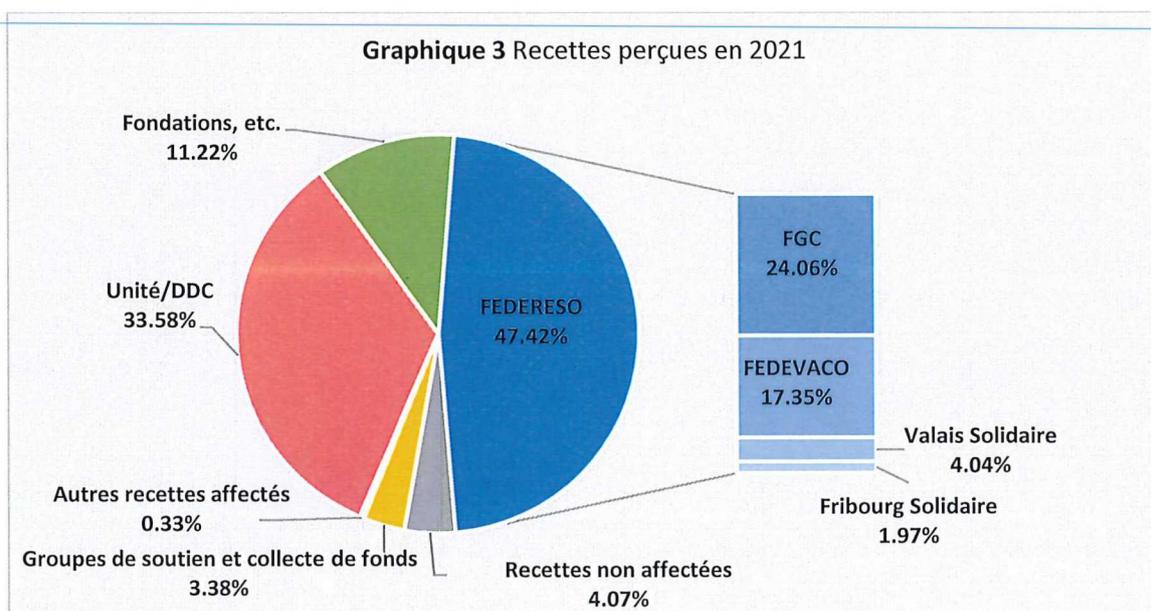
⁷ Cela signifie qu'en moyenne pondérée en 2021, il faut multiplier les dépenses directes d'un projet par 1,6 pour connaître son coût « réel », à savoir incluant toutes les activités et tâches entreprises par Eirene Suisse pour l'exécution du programme de l'organisation.

une relation de confiance mutuelle propice à la mise en place de partenariat sur le long terme. Les charges de programme au Nord ont elles aussi fortement augmenté (+49%), tout comme les frais de fonctionnement dans une moindre mesure (+18%). Cela est en priorité dû à l'internalisation de la gestion financière et administrative, ainsi qu'à la réorganisation des charges pour satisfaire aux nouvelles exigences de la DDC.



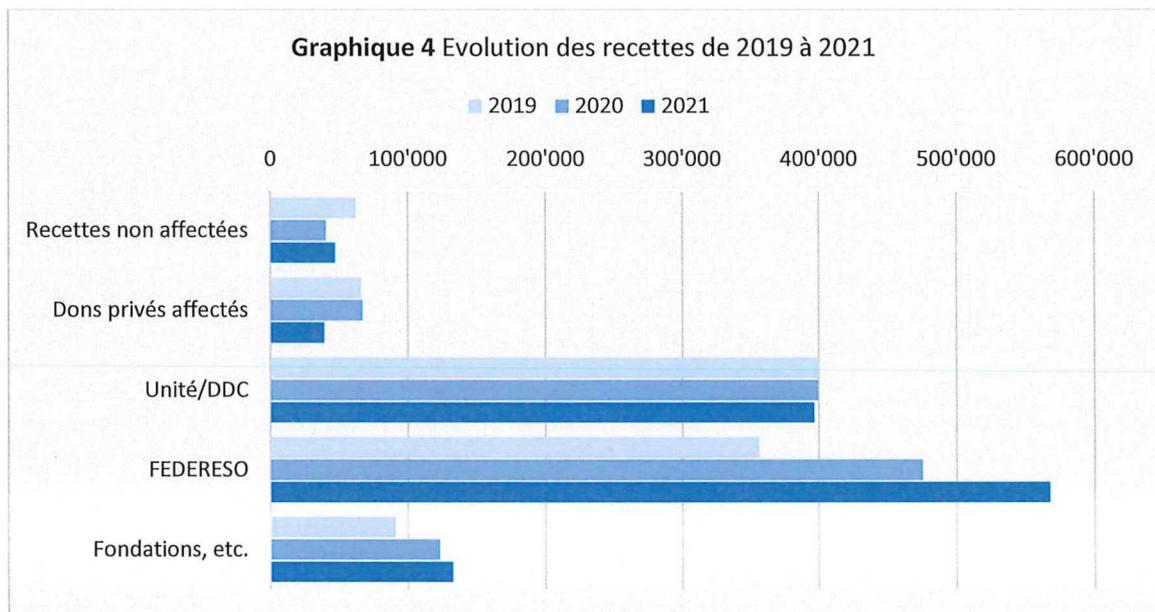
3.6.1.3 Recettes

Le graphique 3 ci-après montre la composition des recettes effectivement *reçues* en 2021. Il est important de les distinguer des recettes *utilisées* (voir graphique 5 ci-après). En vertu du principe de reconnaissance de revenu, la comptabilisation des fonds affectés implique en effet que seules les recettes affectées dépensées durant l'exercice soient reconnues comme revenu. Il est néanmoins intéressant d'analyser brièvement la structure des fonds effectivement reçus.



La part des recettes non affectées, constituées principalement de dons libres et des cotisations des membres, se monte à un peu plus de 4% des recettes totales. En 2021, la quasi-totalité de ces

recettes n'ont pas été dépensées, permettant ainsi de solidifier les fonds propres de l'organisation. La contribution de la DDC représente un tiers des revenus, alors que les fonds reçus des fédérations cantonales (FEDERESO) constituent presque la moitié des recettes totales. Les contributions de la fédération genevoise de coopération représentent à elles seules un peu moins du quart des recettes, suivies de la fédération vaudoise avec 17%. La stratégie d'Eirene Suisse pour répondre à la baisse du taux de co-financement de la DDC à 40% a permis de diversifier les sources de financement. L'organisation dépend cependant encore de manière significative des fonds des collectivités publiques⁸. Il est dès lors important qu'Eirene Suisse poursuive sa stratégie de diversification des sources de financement en ciblant plus particulièrement les fondations la soutenant, au nombre de 9 en 2021.

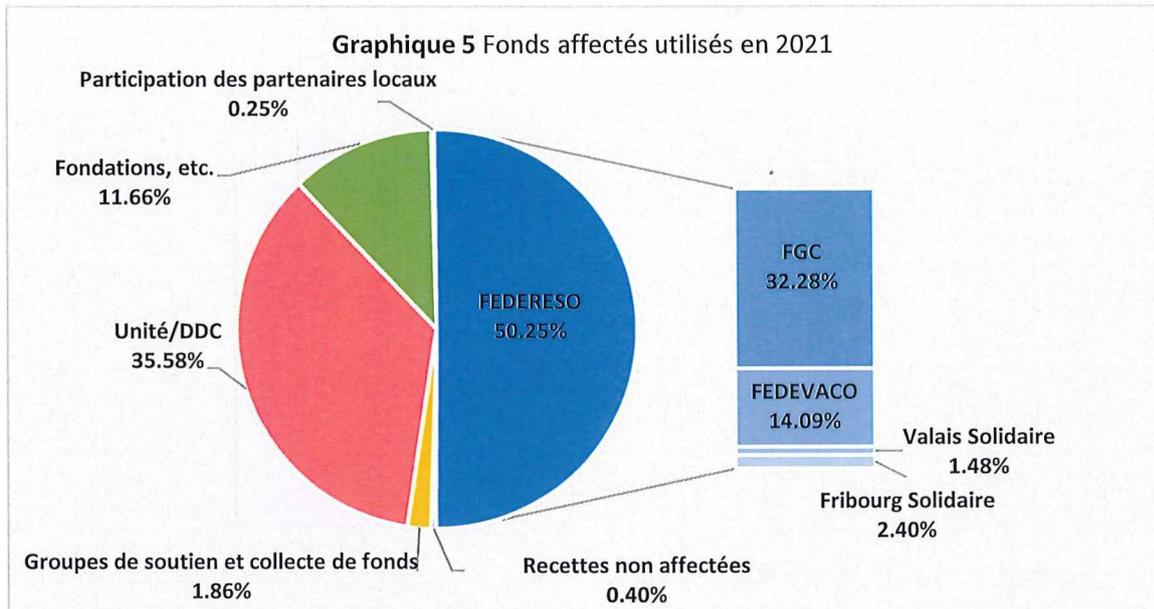


Comme illustré par le graphique 4, la source de recettes ayant connu la plus grande augmentation depuis 2019 est constituée des contributions des différentes fédérations cantonales (+60%), suivie des autres bailleurs institutionnels (+46%). Les dons privés affectés (groupes de soutien, collectes de fonds et dons privés à des projets) ont connu une baisse marquée (-40%), de même que les recettes non affectées. Sur la base de ces chiffres qui reflètent eux aussi la stratégie mise en œuvre ces dernières années, il importe de souligner à nouveau l'importance de poursuivre la diversification des sources afin de minimiser les risques d'une dépendance croissante aux fédérations cantonales.

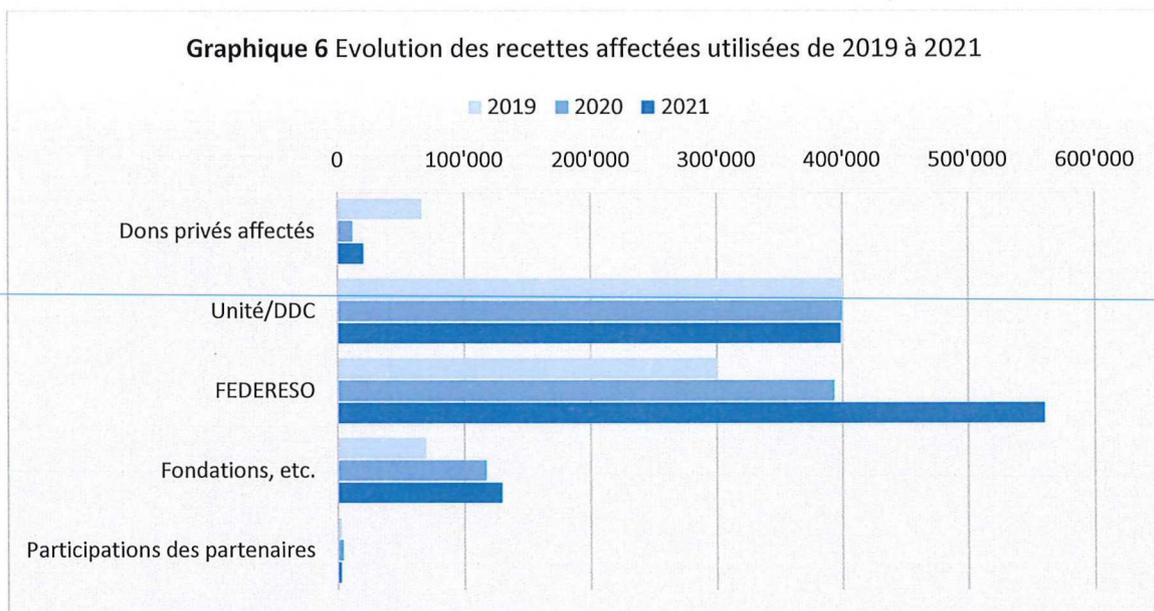
En ce qui concerne les fonds affectés effectivement utilisés en 2021, le graphique 5 montre ainsi que le FEDERESO a financé plus de la moitié des activités d'Eirene Suisse. La DDC reste le bailleur individuel le plus important avec plus du tiers des recettes utilisées, suivi de très près (32%) par la FGC. La FEDEVACO est aussi un bailleur important avec 14%, juste devant l'ensemble des fondations et autres bailleurs institutionnels. Comme indiqué dans le graphique 6, l'utilisation des fonds affectés privés, à savoir les groupes de soutien, les collectes de fonds et les dons à des partenaires/projets, ont drastiquement baissé après 2019. En 2020 et 2021, les groupes de soutien ont été peu sollicités, ce qui permet à Eirene Suisse de pouvoir prendre plus de risques dans le cadre de sa stratégie de diversification des financements en 2022. Il importe cependant d'intégrer cette source de

⁸ En ajoutant la contribution du canton de Fribourg (dans Fondations, etc. dans le graphique 3) dans les recettes provenant de collectivités publiques, la part de celles-ci dans les recettes 2021 se monte à 83%.

financement dans les divers plans de financement des projets et de les dépenser dans l'esprit qui lie Eirene Suisse aux personnes qui soutiennent nos volontaires par ce biais.



La participation des partenaires locaux au coût des volontaires reste très modeste et est liée à leur capacité financière. Eirene Suisse valorise de surcroît des apports en bénévolat, locaux, etc., qui ne sont pas toujours parfaitement quantifiables.



3.6.1.4 Evolution des finances depuis 2011

Finalement, il est utile de brièvement revenir sur l'évolution des finances ces dix dernières années, ce d'autant plus qu'Eirene Suisse a connu une période difficile de 2014 à 2017. Comme le montre le graphique 7, le ratio fonds propres / dépenses annuelles, illustré par l'évolution de la ligne grise, a bien remonté depuis 2016. La comptabilisation des recettes affectées ayant été modifiées en 2019 afin d'offrir plus de clarté, le compte de résultat laisse ainsi apparaître deux types de résultats à partir de 2019, soit avant et après la variation des fonds affectés.

Après une période où les dépenses ont dépassé les recettes, cela ne s'est plus produit depuis 2017. Les excédents d'exploitation ont permis de reconstituer les fonds propres de l'organisation, pour

atteindre un niveau lui permettant de mettre désormais en place une vraie stratégie de croissance contrôlée et de diversification des sources de financement. Augmenter encore un peu les fonds propres reste judicieux, d'autant plus que le ratio d'Eirene Suisse est loin d'atteindre le maximum recommandé par le label Zewo (voir tableau 1).

