

A l'Assemblée générale des membres de

## **Association Eirene Suisse**

Genève

### **Rapport sur le contrôle restreint Comptes annuels 2022**

(Période du 01.01.2022 au 31.12.2022)

le 30 mars 2023  
HR/SL/2-1

## Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint à l'Assemblée générale des membres de l'Association Eirene Suisse, Genève

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat, tableau de variation des fonds et annexe) de l'Association Eirene Suisse pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2022. Selon la Swiss GAAP RPC 21, les informations du rapport de performance ne sont pas soumises à notre contrôle.


La responsabilité de l'établissement des comptes annuels conformément à la Swiss GAAP RPC 21, aux exigences légales et aux statuts incombe au Comité alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, conformément à la Swiss GAAP RPC 21, et qu'ils ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

Pully, le 30 mars 2023

**Prateo SA**

  
Hervé Ramoni  
Expert-comptable diplômé  
Expert-réviseur agréé  
(Réviseur responsable)

  
Stéphane Lambelet  
Expert-comptable diplômé  
Expert-réviseur agréé

### Annexe :

Comptes annuels établis conformément à la Swiss GAAP RPC 21 comprenant :

- Bilan au 31 décembre 2022
- Compte de résultat de l'exercice 2022
- Tableau de variation des fonds de l'exercice 2022
- Annexe aux comptes annuels au 31 décembre 2022
- Rapport de performance (non soumis à notre contrôle)

# **Association Eirene Suisse**

**Genève**

**Etats financiers 2022**

## Contenu

1. Comptes annuels selon le format Zewo.....	3
1.1 Bilan d'Eirene suisse à la clôture de l'exercice 2022 (en CHF).....	3
1.2 Compte de résultat d'Eirene Suisse à la clôture de l'exercice 2022 (en CHF) .....	4
1.3 Tableau de variation des fonds affectés et libres d'Eirene Suisse à la clôture des exercices 2022 et 2021 (en CHF).....	6
2. Comptes selon le format du budget DDC.....	10
2.1 Tableau des charges de programme 2022 (en anglais uniquement).....	10
2.2 Tableau de revenus de programme 2022 (en anglais uniquement) .....	10
3. Annexes aux comptes annuels 2022 selon Swiss GAAP RPC.....	12
3.1 Présentation de l'association Eirene Suisse .....	12
3.2 Principes comptables .....	12
3.3 Informations sur les postes du bilan.....	13
3.4 Informations sur le compte de résultat.....	16
3.5 Informations supplémentaires.....	16
3.6 Rapport de performance.....	17



# 1. Comptes annuels selon le format Zewo

## 1.1 Bilan d'Eirene suisse à la clôture de l'exercice 2022 (en CHF)

	31.12.2022	%	31.12.2021	Var 21-22
<b>Actifs</b>	<b>957 321</b>	<b>100%</b>	<b>1 150 604</b>	<b>-17%</b>
<b>Actifs circulants</b>	<b>957 320</b>	<b>100%</b>	<b>1 150 603</b>	<b>-17%</b>
<b>Liquidités</b>	<b>854 519</b>	<b>89%</b>	<b>940 371</b>	<b>-9%</b>
CCP	91 249	10%	287 118	-68%
Banque alternative Suisse	1 864	0,2%	1 819	-
Compte courant 1	118 256	12%	458 440	-74%
Compte sociétaire 1	92 624	10%	192 564	-52%
Compte courant 2	549 916	57%	-	-
RaiseNow	610	0,1%	430	+42%
<b>Titres</b>	<b>34 600</b>	<b>4%</b>	<b>34 400</b>	<b>+1%</b>
Actions banque A	34 400	4%	34 400	-
Parts sociales banque B	200	0%	-	-
<b>Créance et avances de fonds</b>	<b>60 902</b>	<b>6%</b>	<b>2 688</b>	<b>+2166%</b>
Avances de fonds	48 645	5%	2 403	+1924%
Créances assurances sociales	12 257	1%	-	-
Autres créances	-	-	285	-
<b>Actifs de régularisation</b>	<b>7 299</b>	<b>1%</b>	<b>173 144</b>	<b>-96%</b>
Actifs transitoires	7 299	1%	139 368	-95%
Assurances payées en avance	-	-	33 776	-
<b>Actifs immobilisés</b>	<b>1</b>	<b>0%</b>	<b>1</b>	<b>-</b>
Infrastructure informatique	1	0%	1	-
<b>Passifs</b>	<b>957 321</b>	<b>100%</b>	<b>1 150 604</b>	<b>-17%</b>
<b>Fonds étrangers</b>	<b>50 669</b>	<b>5%</b>	<b>81 542</b>	<b>-38%</b>
<b>Dettes à court terme</b>	<b>981</b>	<b>0,1%</b>	<b>9 576</b>	<b>-90%</b>
Factures à payer	981	0,1%	6 227	-84%
Dettes assurances sociales	-	-	3 349	-
<b>Dettes à moyen terme</b>	<b>49 688</b>	<b>5%</b>	<b>71 967</b>	<b>-31%</b>
Pécule de réinsertion	49 688	5%	71 967	-31%
<b>Passifs de régularisation</b>	<b>41 903</b>	<b>4%</b>	<b>80 459</b>	<b>-48%</b>
Passifs transitoires	41 903	4%	80 459	-48%
<b>Provision pour fonds d'urgence</b>	<b>30 000</b>	<b>3%</b>	<b>30 000</b>	<b>-</b>
<b>Fonds affectés</b>	<b>277 568</b>	<b>29%</b>	<b>421 955</b>	<b>-34%</b>
<b>Capitaux propres</b>	<b>557 182</b>	<b>58%</b>	<b>536 647</b>	<b>+4%</b>
Capital de l'association	536 647	56%	491 666	+9%
Résultat	20 534	2%	44 982	-54%

## 1.2 Compte de résultat d'Eirene Suisse à la clôture de l'exercice 2022 (en CHF)

	Comptes 2022	%	Comptes 2021	%	Variation 21-22
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>1 040 938</b>	<b>100%</b>	<b>1 189 210</b>	<b>100%</b>	<b>-12%</b>
<b>Recettes non affectées</b>	<b>50 559</b>	<b>5%</b>	<b>48 122</b>	<b>4%</b>	<b>+5%</b>
Cotisations	3 130	0,3%	3 350	0,3%	-7%
Dons libres	40 124	4%	43 882	4%	-9%
Recettes prestations diverses	6 600	1%	580	0%	+1038%
Recettes stands non affectées	583	0,1%	310	0%	+88%
Autres recettes affectées	122	0%	-	-	-
<b>Recettes affectées</b>	<b>990 379</b>	<b>95%</b>	<b>1 141 088</b>	<b>96%</b>	<b>-13%</b>
Dons affectées (Groupes de soutien et collecte de fonds)	27 584	3%	39 912	3%	-31%
Contribution partenaire Sud	839	0,1%	2 765	0%	-70%
Unité/DDC	465 097	45%	396 806	33%	+17%
FEDERESO	307 915	30%	567 899	48%	-46%
Bailleurs institutionnels hors FEDERESO (fondations, etc.)	186 878	18%	132 592	11%	+41%
Recettes stands affectées	-	-	1 114	0,1%	-
Autres recettes affectées	2 066	0,2%	-	-	-
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>1 137 134</b>	<b>100%</b>	<b>1 114 812</b>	<b>100%</b>	<b>+2%</b>
<b>Charges co-finançables par Unité/DDC</b>	<b>1 060 821</b>	<b>93%</b>	<b>1 060 088</b>	<b>95%</b>	<b>-0%</b>
<b>Charges de programmes</b>	<b>976 994</b>	<b>86%</b>	<b>983 066</b>	<b>88%</b>	<b>-1%</b>
<b>Activités Grands Lacs</b>	<b>415 130</b>	<b>37%</b>	<b>368 954</b>	<b>33%</b>	<b>+13%</b>
Activités échange de personne	168 524	15%	156 890	14%	+7%
Activités initiative de paix	165 586	15%	140 042	13%	+18%
Frais de coordination local	9 083	1%	10 657	1%	-15%
Frais de coordination suisse	71 937	6%	61 366	6%	+17%
<b>Activités Amérique centrale</b>	<b>285 954</b>	<b>25%</b>	<b>311 510</b>	<b>28%</b>	<b>-8%</b>
Activités échange de personne	140 486	12%	173 046	16%	-19%
Activités initiative de paix	66 040	6%	71 651	6%	-8%
Frais de coordination local	19 664	2%	18 409	2%	+7%
Frais de coordination suisse	59 763	5%	48 404	4%	+23%
<b>Activités Haïti</b>	<b>190 205</b>	<b>17%</b>	<b>224 860</b>	<b>20%</b>	<b>-15%</b>
Activités échange de personne	33 603	3%	72 881	7%	-54%
Activités initiative de paix	98 336	9%	102 743	9%	-4%
Frais de coordination local	18 628	2%	17 453	2%	+7%
Frais de coordination suisse	39 638	3%	31 783	3%	+25%
<b>Activités de programme au Nord</b>	<b>85 705</b>	<b>8%</b>	<b>77 741</b>	<b>7%</b>	<b>+10%</b>
<b>Redevabilité et partage des savoirs</b>	<b>62 332</b>	<b>5%</b>	<b>51 838</b>	<b>5%</b>	<b>+20%</b>
Charges de personnel et locaux	48 757	4%	43 623	4%	+12%
Frais de redevabilité, partage des savoirs et gestion des partenariats	13 575	1%	8 215	1%	+65%
<b>Recrutement, préparation au départ, formation</b>	<b>23 374</b>	<b>2%</b>	<b>25 903</b>	<b>2%</b>	<b>-10%</b>
Charges de personnel et locaux	17 271	2%	18 695	2%	-8%
Frais de recrutement	1 103	0,1%	2 208	0%	-50%
Frais de formation	5 000	0,4%	5 000	0%	-



	Comptes 2022	%	Comptes 2021	%	Variation 21-22
<b>Frais de fonctionnement</b>	<b>83 827</b>	<b>7%</b>	<b>77 022</b>	<b>7%</b>	<b>+9%</b>
Salaires et charges sociales (Zewo)	63 097	6%	44 891	4%	+41%
Mandat Administration-Comptabilité	-	-	16 155	1%	-
Frais de formation du personnel	-	-	95	0%	-
Charges des locaux	2 266	0,2%	2 123	0%	+7%
Frais administratifs	4 230	0,4%	2 019	0%	+110%
Frais de déplacement	677	0,1%	472	0%	+43%
Frais de vie associative	1 224	0,1%	714	0%	+71%
Frais de port, téléphone et internet	846	0,1%	2 946	0%	-71%
Frais et intérêts bancaires	521	0%	1 063	0%	-51%
Frais informatiques	4 794	0,4%	1 805	0%	+166%
Autres abonnements & cotisations	1 579	0,1%	900	0%	+75%
Honoraires fiduciaire & conseil	4 593	0,4%	3 839	0%	+20%
<b>Charges non co-financables par Unité/DDC incluses dans le cofinancement</b>	<b>26 155</b>	<b>2%</b>	<b>14 270</b>	<b>1%</b>	<b>+83%</b>
<b>Sensibilisation et événements</b>	<b>26 155</b>	<b>2%</b>	<b>14 270</b>	<b>1%</b>	<b>+83%</b>
Charges de personnel et locaux	24 698	2%	12 464	1%	+98%
Frais de sensibilisation et d'événement	1 456	0,1%	1 806	0%	-19%
<b>Charges non co-financables par Unité/DDC</b>	<b>50 158</b>	<b>5%</b>	<b>40 453</b>	<b>4%</b>	<b>+24%</b>
<b>Recherche de fonds</b>	<b>38 721</b>	<b>4%</b>	<b>29 045</b>	<b>3%</b>	<b>+33%</b>
Charges de personnel et locaux	29 063	3%	22 100	2%	+32%
Frais de recherches de fonds	9 658	1%	6 944	1%	+39%
<b>Cotisations et affiliation</b>	<b>11 437</b>	<b>1%</b>	<b>11 408</b>	<b>1%</b>	<b>+0%</b>
<b>Résultat avant variation des fonds affectés</b>	<b>(96 196)</b>		<b>74 398</b>		
<b>Variation des fonds affectés</b>	<b>108 529</b>		<b>(30 558)</b>		
Attribution des fonds affectés	990 379		1 141 448		
Utilisation des fonds affectés	1 098 908		1 110 889		
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>12 333</b>		<b>43 839</b>		
<b>Charges et produits extraordinaires</b>	<b>8 201</b>		<b>1 142</b>		
Charges extraordinaires	4 270		8		
Produits extraordinaires	12 471		1 150		
<b>Résultat avant variation des fonds propres</b>	<b>20 534</b>		<b>44 982</b>		
<b>Variation des fonds propres</b>	<b>20 534</b>		<b>44 982</b>		
Utilisation des fonds propres	-		-		
Attribution aux fonds propres	20 534		44 982		
<b>Résultat après variation des fonds propres</b>	<b>-</b>		<b>-</b>		

### 1.3 Tableau de variation des fonds affectés et livres d'Eirene Suisse à la clôture des exercices 2022 et 2021 (en CHF)

Tableau de variation des fonds affectés 2022						
Dénomination	01.01.2022	Attribution	Utilisation	Transfert	Rbt	31.12.2022
Unité - DDC	-	465 097	465 097	-	-	-
<b>Total Fondations</b>	<b>18 373</b>	<b>163 000</b>	<b>152 973</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>28 400</b>
Fondation de coopérative Migros	15 670	50 000	65 670	-	-	-
Fondation Rosyland	-	2 000	2 000	-	-	-
Fondation Lumilo	1 000	11 000	12 000	-	-	-
Fondation d'aide à l'enfance et au tiers monde	-	20 000	20 000	-	-	-
Fondation Ernst Göhner	1 703	-	1 703	-	-	-
Fondation Michelham	-	80 000	51 600	-	-	28 400
<b>Total FGC</b>	<b>66 252</b>	<b>66 681</b>	<b>85 039</b>	<b>-</b>	<b>22 955</b>	<b>24 939</b>
FGC 2018-43	18 112	-	18 112	-	-	-
FGC 2019-60	22 955	-	-	-	22 955	-
FGC 2021-03	25 185	66 681	66 927	-	-	24 939
<b>Total FEDEVACO</b>	<b>47 875</b>	<b>142 016</b>	<b>164 517</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>25 374</b>
FEDEVACO 21-15	34 972	3 500	38 472	-	-	-
FEDEVACO 22-15	-	60 000	34 626	-	-	25 374
FEDEVACO 21-30	12 903	-	12 903	-	-	-
FEDEVACO 22-30	-	69 600	69 600	-	-	-
FEDEVACO 21-38	-	2 000	2 000	-	-	-
FEDEVACO 22-38	-	6 916	6 916	-	-	-
<b>Total Valais Solidaire</b>	<b>36 037</b>	<b>47 503</b>	<b>83 540</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Valais Solidaire 21-165	4 037	6 296	10 333	-	-	-
Valais Solidaire 22-165	-	16 196	16 196	-	-	-
Valais Solidaire 21-177	32 000	8 000	40 000	-	-	-
Valais Solidaire 22-188	-	17 011	17 011	-	-	-
<b>Total Fribourg Solidaire</b>	<b>-</b>	<b>21 016</b>	<b>21 016</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Fribourg Solidaire - JWN	-	21 016	21 016	-	-	-
<b>Bailleurs divers</b>	<b>30 670</b>	<b>25 944</b>	<b>46 470</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10 144</b>
Etat de Fribourg	3 3731	-	3 731	-	-	-
Jardin Wanga Nègès	12 335	-	12 335	-	-	-
Gotadeagua	14 604	-	14 604	-	-	-
Medico International Schweiz	-	8 878	8 878	-	-	-
Plate-Forme Haïti Suisse	-	2 066	2 064	-	-	2
Loterie Romande – 60 ans	-	15 000	4 857	-	-	10 143
<b>Groupe de soutien et dons affectés</b>	<b>139 615</b>	<b>25 534</b>	<b>49 019</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>116 130</b>
GS - Carole Bucella (AC)	46 027	10 145	17 998	-	-	38 174
GS - Carine Maffli (H)	21 390	-	-	(21 390)	-	-
GS - Céline Nerestant (H)	13 750	-	-	(13 750)	-	-
GS - Gaëtan Bidaud & Emma McGeachy (GL)	16 592	-	212	(16 380)	-	-
GS - Sophie Paychère (H)	400	200	-	-	-	600
GS - Elise Golay (H)	12 109	-	-	(12 109)	-	-
GS - Alice Horner et Rémi Savary (GL)	8 382	-	1 494	(6 888)	-	-
GS - Bastian Collet (GL)	1 025	868	1 893	-	-	-
GS - Michel Wildi (AC)	1 831	-	-	(1 831)	-	-
GS - Stéphane Charmillot (AC)	1 558	100	1 658	-	-	-



Dénomination	01.01.2022	Attribution	Utilisation	Transfert	Rbt	31.12.2022
GS - Marine Senderos (AC)	5 489	775	-	-	-	6 264
GS - Michèle Michaud (AC)	3 295	770	-	-	-	4 065
GS - Martin Bovay & Varinia Diepernik (GL)	5 922	3 970	2 705	-	-	7 187
GS - Charlotte Ziegler & Lionel von Meiss (GL)	300	1 032	1 332	-	-	-
Dons privés Hashtag Gulu (GL)	1 420	-	1 420	-	-	-
Dons privés AMI (GL)	125	50	175	-	-	-
Dons privés IEPENH	-	2 324	6 809	35 139	-	30 654
Dons privés CRESFED	-	300	3 862	12 109	-	8 547
Dons privés UNES	-	-	-	1 831	-	1 831
Dons privés ADES	-	5 000	5 000	-	-	-
Fonds réaffectés à des projets - Grands Lacs	-	-	4 463	23 268	-	18 805
<b>Collectes de fonds et stands</b>	-	<b>2 050</b>	<b>2 050</b>	-	-	-
Collecte de fonds construction école CPCF	-	2 050	2 050	-	-	-
<b>Participation des organisations partenaires</b>	-	<b>839</b>	<b>839</b>	-	-	-
Participation des OP - Stéphane Charmillot	-	276	276	-	-	-
Participation des OP - Marine Senderos	-	563	563	-	-	-
<b>Divers financements affectés antérieurs à 2019</b>	<b>83 134</b>	-	<b>10 553</b>	-	-	<b>72 581</b>
<b>Total</b>	<b>421 956</b>	<b>990 380</b>	<b>1 111 812</b>	-	<b>22 955</b>	<b>277 568</b>

**Tableau de variation des fonds libres 2022**

Dénomination	01.01.2022	Attribution	Utilisation	Transfert	Rbt	31.12.2022
Capital de l'association	491 666	44 982	-	-	-	536 648
Résultat reporté	44 982	-	-	(44 982)	-	-
Résultat de l'exercice	-	20 534	-	-	-	20 534
<b>Total</b>	<b>536 648</b>	<b>65 516</b>	-	<b>(44 982)</b>	-	<b>557 182</b>

Tableau de variation des fonds affectés 2021						
Dénomination	01.01.2021	Attribution	Utilisation	Transfert	Rbt	31.12.2021
<b>Unité - DDC</b>	-	396 806	396 806	-	-	-
<b>Total Fondations</b>	16 449	59 468	57 544	-	-	18 373
Fondation Dora	779	-	779	-	-	-
Fondation de coopérative Migros	15 670	-	-	-	-	15 670
Fondation Smartpeace	-	20 000	20 000	-	-	-
Fondation Lumilo	-	11 000	10 000	-	-	1 000
Fondation d'aide à l'enfance et au tiers monde	-	10 000	10 000	-	-	-
Fondation Ernst Göhner	-	10 000	8 297	-	-	1 703
Medico International Schweiz	-	8 468	8 468	-	-	-
<b>Total FGC</b>	141 933	284 351	360 032	-	-	66 253
FGC 2017-37	3 644	-	-	-3 644	-	-
FGC 2018-45	15 242	24 895	40 137	-	-	-
FGC 2018-38	1 958	-	1 958	-	-	-
FGC 2018-43	28 813	9 086	19 787	-	-	18 112
FGC 2018-57	498	96 888	97 386	-	-	-
FGC 2019-60	65 161	51 790	97 640	3 644	-	22 955
FGC 2019-65	26 618	-	26 618	-	-	-
FGC 2021-03	-	70 000	44 815	-	-	25 185
FGC 2021-10	-	31 692	31 692	-	-	-
<b>Total FEDEVACO</b>	-	205 033	157 158	-	-	47 875
FEDEVACO 20-38	-	8 062	8 062	-	-	-
FEDEVACO 21-15	-	57 900	22 928	-	-	34 972
FEDEVACO 21-30	-	101 324	88 421	-	-	12 903
FEDEVACO 21-38	-	37 747	37 747	-	-	-
<b>Total Valais Solidaire</b>	4 840	47 756	16 560	-	-	36 037
Valais Solidaire 19-149	538	-	538	-	-	-
Valais Solidaire 19-157	4 303	3 907	8 210	-	-	-
Valais Solidaire 20-165	-	2 404	2 404	-	-	-
Valais Solidaire 21-165	-	9 445	5 408	-	-	4 037
Valais Solidaire 21-177	-	32 000	-	-	-	32 000
<b>Total Fribourg Solidaire</b>	3 466	23 259	26 725	-	-	-
Fribourg Solidaire - RLP (Phase 1)	3 466	-	3 466	-	-	-
Fribourg Solidaire - RLP (Phase 2)	-	23 259	23 259	-	-	-
<b>Bailleurs divers</b>	20 351	82 840	72 521	-	-	30 670
Fond drogue Etat de Fribourg 2019-2020	5 595	-	-	-5 595	-	-
Etat de Fribourg	7 423	19 405	28 692	5 595	-	3 731
Jardin Wanga Nègès - Projet 1	-	24 743	24 743	-	-	-
Jardin Wanga Nègès - Projet 2	-	16 308	3 973	-	-	12 335
Jardin Wanga Nègès - Soutien BuCo	-	2 216	2 216	-	-	-
Gotadeagua	7 333	7 333	62	-	-	14 604
Fund for the International Development of Archives	-	5 336	5 336	-	-	-
Ville de Sion	-	7 500	7 500	-	-	-



Dénomination	01.01.2021	Attribution	Utilisation	Transfert	Rbt	31.12.2021
<b>Groupe de soutien et dons affectés</b>	<b>114 533</b>	<b>27 184</b>	-	<b>-2 102</b>	-	<b>139 614</b>
GS - Carole Bucella (AC)	35 037	10 990	-	-	-	46 027
GS - Carine Maffli (H)	21 703	-	-	-313	-	21 390
GS - Céline Nerestant (H)	10 975	2 775	-	-	-	13 750
GS - Gaëtan Bidaud & Emma McGeachy (GL)	15 892	700	-	-	-	16 592
GS - Sophie Paychère (H)	200	200	-	-	-	400
GS - Elise Golay (H)	10 909	1 200	-	-	-	12 109
GS - Laura Melly (GL)	1 818	-	-	-1 818	-	-
GS - Alice Horner et Rémi Savary (GL)	5 857	2 525	-	-	-	8 382
GS - Bastian Collet (GL)	700	325	-	-	-	1 025
GS - Michel Wildi (AC)	1 381	450	-	-	-	1 831
GS - Stéphane Charmillot (AC)	800	729	-	29	-	1 558
GS - Marine Senderos (AC)	697	1 755	-	3 037	-	5 489
GS - Michèle Michaud (AC)	2 785	510	-	-	-	3 295
GS - Tamara Strasser (AC)	3 037	-	-	-3 037	-	-
GS - Martin Bovay & Varinia Diepernik (GL)	1 792	4 130	-	-	-	5 922
GS - Charlotte Ziegler & Lionel von Meiss (GL)	-	300	-	-	-	300
Dons privés Hashtag Gulu (GL)	950	470	-	-	-	1 420
Dons privés AMI (GL)	-	125	-	-	-	125
<b>Collectes de fonds et stands</b>	<b>8 510</b>	<b>11 987</b>	<b>20 780</b>	<b>284</b>	-	-
Collecte de fonds construction école CPCF	8 510	7 150	15 973	313	-	-
Collecte de fonds FADCANIC - Jardin biologique CETAA	-	2 123	2 094	-29	-	-
Collecte de fonds Séisme Haïti 2021	-	1 600	1 600	-	-	-
Marché de Noël solidaire	-	1 114	1 114	-	-	-
<b>Participation des organisations partenaires</b>	<b>-</b>	<b>2 765</b>	<b>2 765</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Participation des OP - Stéphane Charmillot	-	1 098	1 098	-	-	-
Participation des OP - Michel Wildi	-	913	913	-	-	-
Participation des OP - Marine Senderos	-	549	549	-	-	-
Participation des OP - E. McGeachy	-	205	205	-	-	-
<b>Divers financements affectés antérieurs à 2019</b>	<b>83 134</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>83 134</b>
<b>Total</b>	<b>393 215</b>	<b>1 141 448</b>	<b>1 110 889</b>	<b>-1 818</b>	<b>-</b>	<b>421 955</b>

Tableau de variation des fonds libres 2021						
Dénomination	01.01.2021	Attribution	Utilisation	Transfert	Rbt	31.12.2021
Capital de l'association	450 324	41 342	-	-	-	491 666
Résultat reporté	41 342	-	-	-41 342	-	-
Résultat de l'exercice	-	44 982	-	-	-	44 982
<b>Total</b>	<b>491 666</b>	<b>86 324</b>	<b>-</b>	<b>-41 342</b>	<b>-</b>	<b>536 648</b>

## 2. Comptes selon le format du budget DDC

### 2.1 Tableau des charges de programme 2022 (en anglais uniquement)

	Budget 2022	Spending 2022	Direct costs	Support costs	Admin. costs	SDC contribution used 2022	SDC cofunding rate 2022	Balance 2022
<b>1. Total Direct Program Costs*</b>	<b>1 080 398</b>	<b>1 086 976</b>	<b>674 027</b>	<b>243 412</b>	<b>169 536</b>	<b>465 097</b>	<b>42,8%</b>	<b>(6 578)</b>
<b>Total Outcome 4: Peaceful and inclusive societies for sustainable development are promoted**</b>	<b>1 049 755</b>	<b>1 060 821</b>	<b>672 571</b>	<b>218 714</b>	<b>169 536</b>	<b>465 097</b>	<b>43,8%</b>	<b>(11 065)</b>
Central America & the Caribbean	578 845	566 445	338 225	137 694	90 527	249 626	44,1%	12 400
Great lakes region	470 910	494 376	334 346	81 020	79 009	215 471	43,6%	(23 466)
<b>Total Outcome 5: Awareness to sustainable development has raised among the public in Switzerland**</b>	<b>30 642</b>	<b>26 155</b>	<b>1 456</b>	<b>24 698</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,0%</b>	<b>4 487</b>
Switzerland	30 642	26 155	1 456	24 698	-	-	0,0%	4 487

	Budget 2022	Spending 2022	Balance 2022
<b>Total spendings not co-financed by SDC core contribution</b>	<b>47 227</b>	<b>54 429</b>	<b>(7 201)</b>
Fundraising	36 454	38 721	(2 267)
Membership of networks/ associations (Unité, Federations, etc)	10 773	11 437	(664)
Other	-	4 270	(4 270)

### 2.2 Tableau de revenus de programme 2022 (en anglais uniquement)

	2022 Budget	2022 Result	Balance 2022
<b>Total Costs International Program*</b>	<b>1 080 398</b>	<b>1 086 976</b>	<b>6 578</b>
<b>Total Contribution SDC</b>	<b>465 097</b>	<b>465 097</b>	<b>-</b>
<b>% Contribution SDC in relation to International Programme</b>	<b>43%</b>	<b>42,9%</b>	<b>-</b>
<b>Total Own Income/Revenues</b>	<b>3 500</b>	<b>7 305</b>	<b>3 805</b>
<b>% Own Income/Revenues</b>	<b>0,3%</b>	<b>0,7%</b>	<b>-</b>
Service deliveries	500	3 353	2 853
Financial income	400	122	(278)
Sale (products, etc)	2 600	583	(2 017)
Other	-	3 247	3 247
<b>Total Others Income/Revenues</b>	<b>611 801</b>	<b>614 573</b>	<b>2 772</b>
<b>% Others Income/Revenues</b>	<b>56,6%</b>	<b>56,5%</b>	<b>-</b>
Other public institutions (cantons, municipalities)	336 375	307 915	(28 460)
Other NGOs donations	169 596	186 878	17 282
Private donations	102 167	115 811	13 644
Membership fees	-	3 130	3 130
Other	3 663	839	(2 824)



	2022 Budget	2022 Result	Balance 2022
<b>Total Costs outside International Program</b>	<b>49 993</b>	<b>54 429</b>	<b>4 436</b>
Other public institutions (cantons, municipalities)	-	-	-
Other NGOs donations	49 993	54 429	4 436
<b>Total Costs Organisation</b>	<b>1 130 391</b>	<b>1 141 404</b>	<b>11 013</b>

\* Le total des coûts du programme est constitué des dépenses co-finançables par la DDC. La méthode Zewo est appliquée afin d'imputer les frais de programme à la région qu'ils concernent et distinguer les coûts qui relèvent de la recherche de fonds des coûts co-finançables (voir point 3.4.1 en annexe).

\*\* La répartition des régions est d'abord réalisée sur la base de l'imputation des frais de programme selon la méthode Zewo. Les frais indirects sont ensuite répartis par région d'après un coefficient composite attribué à chaque projet.

## **3. Annexes aux comptes annuels 2022 selon Swiss GAAP RPC**

### **3.1 Présentation de l'association Eirene Suisse**

Eirene Suisse est une organisation laïque active depuis 1963 dans la coopération au développement. Elle a fusionné avec GVOM (Groupe Volontaires Outre-Mer) en juin 2010. L'objectif de l'organisation est de renforcer et de valoriser au Sud des dynamiques locales en faveur de la promotion de la paix et des droits humains. Ce travail s'effectue au travers de l'établissement de partenariats avec des associations locales présentes dans les pays d'activité d'Eirene Suisse.

Eirene Suisse est spécialisée dans la coopération par l'échange de personnes, c'est-à-dire l'envoi de volontaires qualifiés venant appuyer le développement de ces structures locales. Depuis sa création, plus de 300 volontaires ont ainsi mis leurs compétences à disposition de ses organisations partenaires. Les notions d'échange, d'apprentissage mutuel et de respect de l'autonomie des acteurs sont au centre de leurs actions.

Actuellement, Eirene Suisse travaille avec une vingtaine de partenaires locaux. Elle gère une quinzaine d'affectations par an et plusieurs projets dans les trois zones d'intervention principales que sont l'Amérique centrale (Nicaragua, Salvador), Haïti et, en Afrique, la région des Grands Lacs (Rwanda, R.D.C, Ouganda).

### **3.2 Principes comptables**

#### **3.2.1 Base de préparation des comptes annuels**

Les états financiers 2022 d'Eirene Suisse ont été établis conformément à ses statuts, aux dispositions y relatives du Code des obligations, aux normes Swiss GAAP RPC (en particulier la norme 21 spécifique aux organisations à but non lucratif), ainsi qu'aux normes et à la méthode Zewo.

#### **3.2.2 Périmètre des comptes annuels**

Les comptes annuels sont constitués des comptes de l'association de droit Suisse Eirene Suisse. Ils excluent les comptes des projets conduits par nos partenaires terrains qui sont indépendants d'Eirene Suisse.

#### **3.2.3 Conversion de monnaies étrangères**

Les transactions en monnaie étrangère se font au cours du moment de la transaction tel que fournis par Convera (anciennement Western Union). Eirene Suisse n'avait ni avoir ni engagement en monnaie étrangère en 2022.

#### **3.2.4 Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles sont strictement constituées de matériel informatique. Elles sont amorties dans leur totalité au moment de l'achat.

#### **3.2.5 Reconnaissance du revenu**

Les recettes affectées et libres sont reconnues dans le compte de résultat lorsqu'ils sont dans le pouvoir de disposition de l'organisation. Les fonds affectés sont des dons reçus pour un but déterminé par des tiers et soumis à restriction d'utilisation en temps et en matière. Ils sont comptabilisés en revenus, puis affectés au passif dans leur compte respectif dans la rubrique fonds affectés par la comptabilisation d'une charge d'allocation aux fonds affectés, de manière à ce qu'ils puissent être clairement identifiés. Ils sont reconnus en revenus l'année où sont encourues les dépenses ainsi financées par la comptabilisation d'une utilisation de fonds affectés. Les autres revenus sont enregistrés selon le principe de la délimitation périodique, à savoir lorsque les opérations ou événements générateurs de revenus surviennent, et non pas en fonction des flux financiers.



### 3.2.6 Enregistrement des charges

Les charges sont enregistrées selon le principe de la délimitation périodique, à savoir lorsque les opérations et autres événements générateurs de charges surviennent, et non pas en fonction des flux financiers.

Les charges liées aux projets sont enregistrées au moment du décaissement effectif en faveur du partenaire terrain puis ajustées en fin d'année selon les rapports des partenaires.

### 3.2.7 Parties liées

Les partenaires terrains d'Eirene Suisse sont considérés comme des parties liées d'Eirene Suisse.

### 3.2.8 Tableau de flux de trésorerie

Le tableau des flux de trésorerie d'Eirene Suisse n'est pas présenté dans l'état financier 2022, conformément aux dispositions prévues par l'article 16 de la norme Swiss GAAP RPC 21 dans la mesure où le total du bilan ne dépasse pas deux millions de francs et le nombre d'emplois rémunérés à plein temps en moyenne ne dépasse pas dix.

## 3.3 Informations sur les postes du bilan

### 3.3.1 Trésorerie

La trésorerie est constituée d'avoirs en banque à vue ainsi que de comptes d'épargne disponibles sous 90 jours. Les soldes des comptes indiqués au bilan sont certifiés par les attestations des banques respectives.

### 3.3.2 Titre de placement

Il s'agit de 200 actions – type A – de la BAS, ainsi qu'une part sociétaire Raiffeisen.

### 3.3.3 Créances et avances de fonds

Tableau des créances au 31.12			
Description	2022	Description	2021
Charges et indemnités des volontaires payées en avances	12 626	Avances aux coordinations locales	2 403
Avances aux coordinations locales	4 836	Avoirs auprès des assurances sociales	285
Avances liées à des projets	31 183		
Avoirs auprès des assurances sociales	12 257		
<b>Total</b>	<b>60 902</b>	<b>Total</b>	<b>2 688</b>

Les avances faites aux volontaires et liées à des projets sont constituées de montants versés en 2022 mais dont la charge sera effective en 2023.

Les avoirs auprès des assurances sociales sont constitués des montants versés en 2022 aux assurances sociales et qui concernent l'exercice 2023, notamment la LAA et l'APGM.

### 3.3.4 Actifs transitoires

Tableau des actifs transitoires au 31.12			
Description	2022	Description	2021
Assurances payées en avance	3 045	Assurances payées en avance	36 034
Loyer Cave janvier 2022	150	Charges et indemnités des volontaires payées en avances	19 212
Frais de voyage Ouganda Janvier 2023	4 104	Coordination locale Nicaragua salaire Q1 2022	1 607
		Coworking coordination GL Q1 2022	40
		Salaire coordination Haïti Q1 2022	2 793
		Versement Lumilo - Los Angelitos - Chaises roulantes	1 000

		JWN Q1 2022	28 026
		Partie 2022 Versement CRESFED - projet	4 259
		Partie 2022 Versement CRESFED - personnel local	448
		Versement IEPENH Q1 2022	4 600
		Versement Murales Q1 2022	29 385
		Loyer Cave janvier 2022	150
		Recettes marché de Noël	994
		Contributions construction CPCF 300,00 à recevoir	300
		Versement FEDEVACO 21-38 à recevoir	15 470
		Projet 2022 envoi de fonds Hashtag Gulu	28 826
<b>Total</b>	<b>7 299</b>	<b>Total</b>	<b>173 144</b>

Les actifs transitoires sont drastiquement réduits en 2022, principalement en raison du recours aux comptes d'avances aux volontaires et aux projets pour la ventilation de ces charges précises. Aucune contribution à recevoir n'a de surcroît été comptabilisée après une analyse conforme au principe de prudence.

Les frais de voyage en Ouganda concernent des dépenses engagées en 2022 pour une visite terrain du personnel du bureau reporté à janvier 2023 pour des raisons sécuritaires.

### 3.3.5 Engagements à court terme

Tableau des factures ouvertes au 31.12			
Description	2022	Description	2021
Télécommunication	70	Dettes envers les assurances sociales	3 349
Service civil	911	Factures à payer	6227
<b>Total</b>	<b>981</b>	<b>Total</b>	<b>9 576</b>

Au 16.02.2023, toutes les factures ont été réglées.

### 3.3.6 Engagement à moyen et long terme

Les pécules de réinsertion à payer se montent à 49'687,50 CHF au 31.12.2022 et 71'966,66 CHF au 01.01.2021. Par contrat, les volontaires de longue durée (2 ans et plus d'affectation) touchent un pécule de réinsertion à la fin de leur mission afin de subvenir à leurs besoins immédiats, le temps de se réinstaller. Le montant minimum du pécule est fixé par Unité dans le document relatif aux standards de qualité pour la coopération par l'échange de personne (page 30) et se monte à 500 CHF par mois pour une personne en contrat individuel et 825 CHF pour les contrats couple.

Comptablement, les pécules sont provisionnés chaque mois d'affectation, puis réglés en fin d'affectation. Pour certains volontaires de plus longue durée, il est possible qu'un pécule soit versé en cours d'affectation.

### 3.3.7 Passifs transitoires

Tableau des passifs transitoires au 31.12			
Description	2022	Description	2021
Coordination locale Nicaragua à payer	1 320	Provision rapport annuel 2021	5 600
Provision pour rapport annuel 2022	4 600	Provision pour révision des comptes 2021	3 500
Provision pour révision des comptes 2022	4 000	Provision vacances	29 066
Cotisations reçues en avance	100	Provision heures supplémentaires	2 817
Provision vacances	29 066	Régularisation des cotisations des membres 2022 payées d'avance	250
Provision heures supplémentaires	2 817	Charges des volontaires à payer	237



Charges d'administration à payer	807
Divers	292
Versement Solde CPCF	1 000
Soutien au personnel local 2021	36 890

<b>Total</b>	<b>41 903</b>	<b>Total</b>	<b>80 459</b>
--------------	---------------	--------------	---------------

Les passifs transitoires ont fortement diminué, principalement en raison du soutien au personnel local qui a pu être cette année comptabilisé durant l'exercice. Les provisions pour vacances non prises et heures supplémentaires n'ont de surcroît pas été alimentées en 2022, dans la mesure où elles se situent à un niveau économiquement réaliste et ne nécessitent plus d'ajustements.

### 3.3.8 Provisions

Evolution des provisions en 2022					
Dénomination	01.01.2022	Constitution	Utilisation	Dissolution	31.12.2022
Provision pour risque d'exploitation	30 000	-	-	-	30 000
Provision vacances et heures supplémentaires	-	-	-	-	-
<b>Total provisionné</b>	<b>30 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>30 000</b>

Evolution des provisions en 2021					
Dénomination	01.01.2021	Constitution	Utilisation	Dissolution	31.12.2021
Provision pour risque d'exploitation	30 000	-	-	-	30 000
Provision vacances et heures supplémentaires	-	-	-	-	-
<b>Total provisionné</b>	<b>30 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>30 000</b>

### 3.3.9 Fonds affectés

Le tableau de variation des fonds affectés, à savoir des fonds dont l'utilisation est restreinte dans le temps à un but précis selon les termes des contrats et conventions qui lient Eirene Suisse à ses bailleurs, fournit les informations détaillées quant au traitement de chacun des fonds affectés.

Le processus d'affectation des fonds est un processus complexe en raison principalement de la multitude de fonds affectés dont bénéficie Eirene Suisse et des restrictions plus ou moins fortes imposées par les bailleurs, notamment par la DDC/Unité pour qui il faut différencier charges co-finançables et non co-finançables. Les fonds affectés avec les horizons temporels les plus courts (une année ou moins) et les fonds dont le taux de co-financement d'un projet est élevé sont utilisés en priorité pour couvrir les frais de projet qu'ils concernent et des frais administratifs selon les contrats. Le degré d'affectabilité des fonds diffèrent en effet et la priorité est donnée aux fonds les plus restreints, y compris la contribution de la DDC/Unité qui doit être entièrement dépensée sur l'année ou remboursée.

Au 31.12.2022, le total des fonds affectés à disposition d'Eirene Suisse se monte à 277 568 CHF.

### 3.3.10 Réserves

Aucune réserve n'était constituée au 01.01.2022, ni ne l'a été durant l'exercice écoulé.

### 3.3.11 Capitaux propres de l'organisation

Le bénéfice 2021 a été entièrement intégré aux fonds propres suite à l'acceptation des comptes 2021 par l'Assemblée générale du 03 juin 2022. Le capital de l'association se monte donc à 536'647 CHF au 31.12.2022 auquel s'ajoute le résultat de l'exercice de 20'534 CHF.

### **3.4 Informations sur le compte de résultat**

#### **3.4.1 Application de la méthode Zewo pour le traitement des charges**

Afin d'établir ses comptes, Eirene Suisse a scrupuleusement respecté les normes du label Zewo et renforcé la mise en œuvre de la méthode Zewo dans le calcul des charges. L'application stricte des normes Zewo 12 et 13 garantit ainsi des comptes transparents et conformes à la réalité de l'exercice 2022. De surcroît, la mise en œuvre de la méthode Zewo dans le cadre de la subdivision des charges en 3 catégories, à savoir les charges de projet, administrative et de recherche de fonds, permet la conformité des comptes avec les normes Swiss GAAP RPC 21 relatives à la tenue des comptes des organisations à but non lucratif. L'application de la méthode offre ainsi une image claire des coûts directement liés aux programmes et des activités de soutien qui sont nécessaires à leur exécution.

Conformément à la méthode Zewo, les charges de programme ont été affectées en se posant la question de savoir si elles disparaîtraient dans le cas où les différents programmes venaient à s'arrêter. Ainsi, les dépenses directes liées à l'envoi de volontaires, au soutien de personnel local, aux échanges Sud-Sud et Sud-Nord et à la mise en œuvre de projets d'initiative de paix font clairement partie de cette catégorie. S'y ajoutent encore les frais d'accompagnement local, les frais de suivi en Suisse ainsi que les activités de programme au Nord visant à renforcer les programmes, à savoir les activités de redevabilité et partage des savoir (dans le respect de l'article 15 de la méthode Zewo) et de recrutement, formation et préparation au départ des volontaires.

Certaines activités liées au programme jouant cependant aussi un rôle dans la recherche de fonds d'Eirene Suisse, elles ont été affectées selon le but qu'elles poursuivent, comme stipulé par l'article 16 de la méthode Zewo. Ainsi, lorsque le but principal relève de la sensibilisation du public aux problématiques rencontrées par les populations où Eirene Suisse est active, et ce à des fins de changement de position ou de comportement de la part du public, 80% des charges sont affectées aux programmes en vertu du principe d'efficacité.

Les charges de personnel et le loyer ont fait l'objet d'une attention particulière dans le cadre de l'affectation des charges. Les charges de personnel ont été affectées selon le cahier des charges des collaborateurs à défaut de l'enregistrement du temps, dont la mise en œuvre s'avérerait trop compliquée compte tenu des nombreux projets d'Eirene Suisse, en accord avec l'article 10 de la méthode Zewo. En vertu de l'article 11, le loyer et les frais de nettoyage ont été affectés sur la base de la répartition des charges de personnel par domaine. Les autres frais liés aux locaux font partie des frais administratifs.

#### **3.4.2 Charges et produits hors exploitation**

Les charges hors exploitation (4 270,41 CHF au 31.12.2022) sont constituées de différences d'arrondi et de change pour un montant de 1 180,91 CHF et du remboursement auprès de deux bailleurs dont les fonds affectés avaient été entièrement utilisés au 31.12.2021.

Les produits hors exploitation (12 471,41 CHF) sont constitués d'une plus-value non réalisée sur les titres de 200 CHF, de la redistribution de la taxe CO2 de l'OCAS (443,20 CHF), d'un solde versé pour un projet terminé lors d'un exercice antérieur (3 760,68 CHF) ainsi que d'ajustements liés aux exercices antérieurs concernant principalement les assurances sociales d'un montant de 8 067,53 CHF

### **3.5 Informations supplémentaires**

#### **3.5.1 Indemnités des membres dirigeants**

Les membres dirigeants d'Eirene Suisse s'engagent bénévolement et n'ont reçu aucune indemnité en 2022.



### 3.5.2 Ressources humaines

Equivalent plein-temps		
Type	2022	2021
Personnel salarié en Suisse	4,43	4,5
Personnel sur le terrain	24,08	29,17

### 3.5.3 Informations complémentaires

Informations complémentaires		
Type	2022	2021
Dettes envers les institutions de LPP	Néant	Néant
Actifs mis en gage	Néant	Néant
Engagements conditionnels	Néant	Néant
Autres informations d'usage	Néant	Néant

## 3.6 Rapport de performance

Le rapport de performance d'Eirene Suisse est composé du rapport annuel d'activités qui répond aux exigences des normes Swiss GAAP RPC et du rapport financier suivant. Le rapport de performance n'est pas soumis à révision mais n'en reflète pas moins avec exactitude l'exercice 2022. L'analyse financière qui suit permet d'approfondir certains aspects liés à la santé financière d'Eirene Suisse et à l'évolution de celle-ci ces dernières années.

### 3.6.1 Rapport financier

La présente analyse offre un examen volontairement bref de l'exercice comptable 2022 d'Eirene Suisse. Elle s'adresse tant aux donateurs privés qu'institutionnels, ainsi qu'à toute personne trouvant de l'intérêt pour les finances de l'organisation. Afin d'en faciliter la lecture, les précisions techniques nécessitant des connaissances plus approfondies en gestion financière d'associations à but non-lucratif (OBNL) sont généralement présentées dans les notes de bas de page.

#### 3.6.1.1 Généralités

Concernant l'exercice 2022, Eirene Suisse présente un résultat contrasté. Si le résultat avant variation des fonds affectés s'avère être négatif (CHF -96'196), le résultat final 2022 reste positif puisqu'il se monte à CHF 20'534 et vient ainsi alimenter les fonds propres de l'organisation. Le compte d'exploitation présente des produits constitués des recettes annuelles avant utilisation des fonds affectés (FA)<sup>1</sup> d'un montant de CHF 1'040'938 et des charges constituées des dépenses de projets, des frais de suivi et de coordination, des frais de fonctionnement, des autres charges d'exploitation et des charges hors exploitation d'un montant de CHF 1'137'134. L'attribution des FA se monte à CHF 990'379 et leur utilisation à CHF 1'098'908<sup>2</sup>.

L'écart entre le résultat négatif avant variation des FA et le résultat positif attribué au fonds propre est expliqué par deux facteurs principaux. D'une part, la stratégie de financement d'Eirene Suisse pour 2022 reposait en partie sur l'utilisation de certains fonds affectés, notamment des groupes de soutien et des fonds réaffectés. Ces fonds étant déjà en compte au 01.01.2022, leur utilisation a eu un impact à la hausse sur le résultat final annuel. D'autre part, les aléas liés aux contextes








<sup>1</sup> La comptabilisation des fonds affectés est effectuée selon la norme Swiss GAAP RPC21 dans les comptes *9800 attribution des fonds affectés*, compte de charge qui inclut toutes les contributions affectées reçues durant l'année comptable, et *9900 Utilisation des fonds affectés*, compte de produit qui inclut toutes les recettes effectivement affectées selon leurs obligations contractuelles respectives. En termes comptables, cette méthode signifie que seuls les fonds affectés utilisés sont considérés comme des recettes.

<sup>2</sup> La baisse du solde des FA se traduit par une hausse de l'excédent d'exploitation du même montant.

fragiles où Eirene Suisse est active et à la nature même de la coopération par l'échange de personne ont eu des conséquences sur la structure des dépenses, poussant l'organisation à devoir renoncer à certaines opportunités de financement, comme indiqué ci-après (voir section 3.6.1.3 Recettes).

Eirene Suisse atteint de surcroît les critères fixés par la Direction du Développement et de la Coopération (DDC) en matière de taux de co-financement maximal, quand bien même le taux affiché en 2022 est supérieur aux 40%. En effet, grâce au taux de 36,9% en 2021, dans la mesure où le taux moyen se calcule sur 2 ans et suite à une réévaluation du budget annuel en cours d'année, Eirene Suisse a pu augmenter la contribution de la DDC en 2022. Ainsi, le taux de co-financement moyen 2021-2022 se situe bien sous les 40% des dépenses co-finançables<sup>3</sup> de l'organisation. Les frais non co-finançables ont en outre été entièrement couverts par les indemnités de gestion de projet (IGP) auquel Eirene Suisse a droit selon les différents contrats qui la lient à ses bailleurs.

Enfin, comme l'indique le tableau 1 ci-après, Eirene Suisse présente des ratios très encourageants au 31.12.2022, dans la lignée des années précédentes : les fonds propres couvrent ainsi 5,9 mois de fonctionnement<sup>4</sup>, un chiffre en augmentation par rapport à 2021. Néanmoins, le ratio de réserve incluant fonds propres et fonds affectés est lui en baisse à 8,8 mois de fonctionnement, ce qui s'explique notamment par la stratégie adoptée visant à utiliser certains fonds affectés en priorité. Ceci n'a ainsi pas été sans conséquence pour la santé financière d'Eirene, qui demeure cependant excellente malgré la légère compression connue en 2022.

Tableau 1 : Chiffres et ratios clefs au 31.12.2022							
Description	2022	2021	Min	Max	Moy.	Eval*	Source
Couverture du financement de la DDC (cible : <=43%)	<b>42,8%</b>	36,9%	-	43,1%	-		DDC
Ratio de réserve du capital propre (en nombre de mois)	<b>5,9</b>	5,8	3	18	-		Zewo
Ratio de réserve du capital propres et des fonds affectés (en nombre de mois)	<b>8,8</b>	10,3	3	24	-		Zewo
Erosion des fonds propres sur les trois dernières années	<b>+24%</b>	-	-50%	-	-		DDC
Part des dépenses consacrées aux projets	<b>88,2%</b>	88,8%	65%	-	81%		Zewo
Part consacrée à l'administration et à l'obtention de financement	<b>11,8%</b>	11,8%	-	35%	12%		Zewo
Part consacrée à l'obtention de financement	<b>4,4%</b>	2,6%	-	25%	7%		Zewo

\* Vert = très bon à excellent, Jaune = suffisant mais à améliorer, Orange = suffisant mais en baisse par rapport à l'année précédente, Rouge = insuffisant

### 3.6.1.2 Dépenses

Tout comme en 2021, la part des dépenses consacrées aux projets est supérieure à la moyenne des OBNL suisses ayant participé à l'étude de Zewo en 2019 d'environ 7 points de pourcentage<sup>5</sup>, et largement supérieure au minimum recommandé par Zewo<sup>6</sup>. Identique à 2021, la part consacrée

<sup>3</sup> Les dépenses co-finançables représentent les dépenses qui peuvent être en partie couverte par la contribution de la DDC. Elle se monte à un maximum de CHF 465'097 en 2022, et au maximum à 40% des dépenses co-finançables totales sur 2 ans (soit 43,1% en 2022). Cela signifie qu'il faut atteindre au moins CHF 1'079'111 de dépenses co-finançables, ce qui a été le cas pour Eirene Suisse. Il importe de noter qu'au-delà de ce montant, l'organisation doit trouver le 100% du financement pour ses projets et ses autres frais. Il s'agit donc d'un seuil au-delà duquel la pression s'accroît sur l'organisation.

<sup>4</sup> Le coût mensuel moyen est calculé sur la base de l'ensemble des dépenses 2022 hors charges extraordinaires divisé par 12.

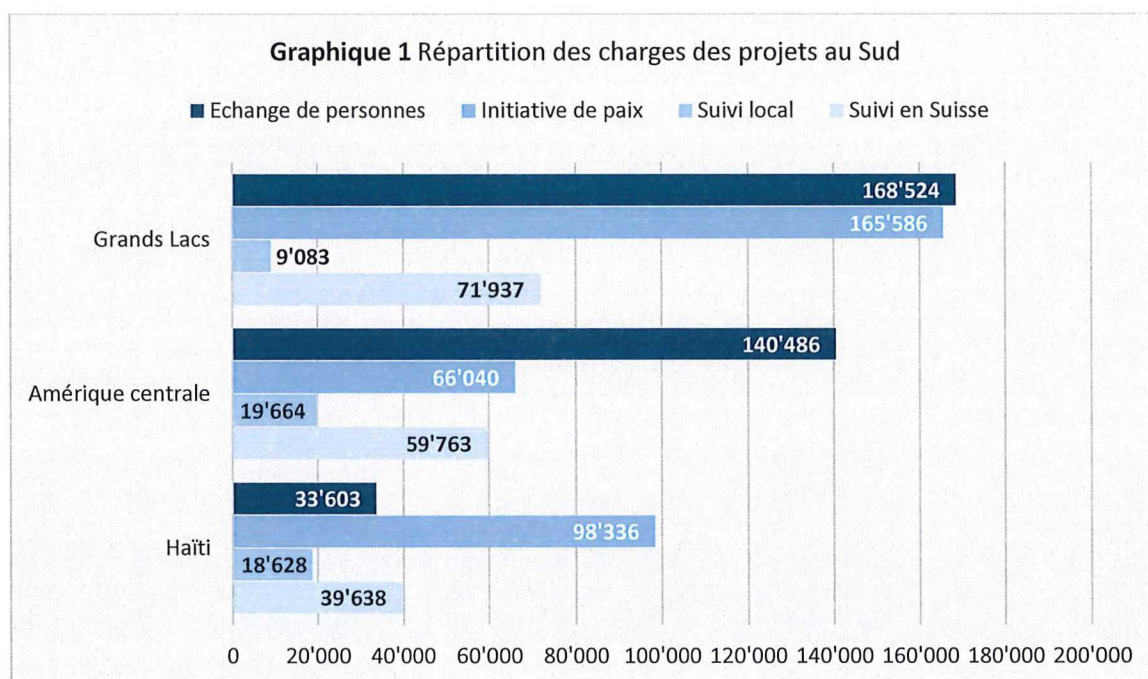
<sup>5</sup> Le montant total compris dans les dépenses de projets a été calculé selon la méthode Zewo. Elle inclut les dépenses directes, les frais de suivi et certains frais liés à la redevabilité et à la formation des volontaires.

<sup>6</sup> <https://zewo.ch/fr/utilisation-des-dons/> - Consulté le 16.03.2022



à l'administration, la sensibilisation et la recherche de fonds se situe dans la moyenne, et est là encore largement inférieure au maximum préconisé. La part consacrée à la recherche de fonds est quant à elle en augmentation, à savoir 4,4% des dépenses totales, tout en demeurant largement inférieur au maximum de 25% et au taux moyen de 7%. Cela s'explique principalement par un doublement de poste au niveau de la recherche de fonds lors d'une transition en termes de ressources humaines. Le ratio d'érosion des fonds propres sur les trois dernières années, intégré depuis 2022, reflète les très bons exercices précédents et le bon exercice 2022 avec une augmentation de 24%. Les 7 ratios présentés dans le tableau 1 indiquent ainsi non seulement une très bonne santé financière, mais aussi l'excellente capacité d'Eirene Suisse à orienter ses dépenses en priorité vers ses projets.

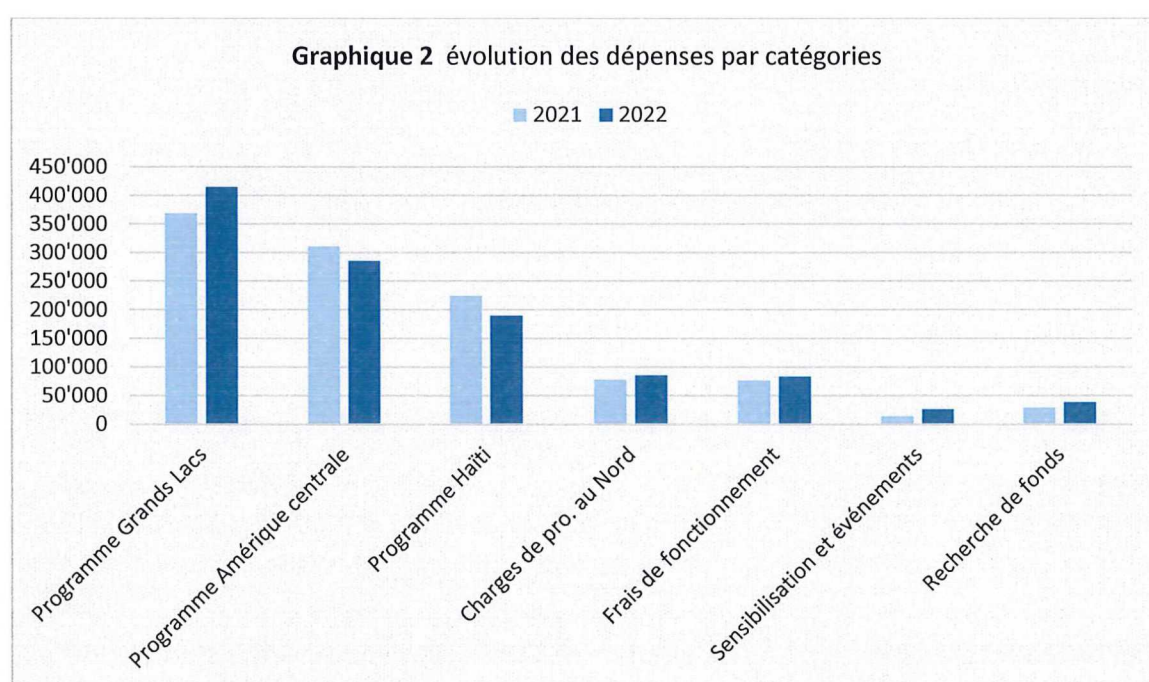
Nonobstant la solidité financière de l'organisation, Eirene Suisse présente des produits d'exploitation avant variation des FA inférieurs de 12% à 2021 pour des dépenses en augmentation de 2%. Comme mentionné plus haut, cela s'explique partiellement par la stratégie délibérée visant à recourir à certains fonds affectés déjà en compte en début d'année. Cependant, les difficultés liées à certains contextes, notamment le Nicaragua où un partenaire local en cours d'affectation de volontaire s'est vu fermé du jour au lendemain par le gouvernement, ont conduit Eirene Suisse à devoir retirer le dépôt de certains projets auprès de bailleurs-clefs, réduisant d'autant le financement reçu. Les alternatives mises en place pour financer les réaffectations de volontaire concernées auprès d'autres partenaires n'ont pas suffi à compenser les recettes perdues, alors que les charges sont elles restées constantes.



Comme le montre le graphique 1, les activités liées à la CEP, soit des affectations de volontaire ou du soutien à du personnel local, constituent la plus grande part des dépenses dans les Grands Lacs (41%), et en Amérique centrale (49%), alors que les activités d'Initiative de Paix (sans volontariat) sont le plus gros poste de dépenses en Haïti (52%). Concernant Haïti, tout comme en 2021, cela s'explique par la situation sécuritaire. En effet, sachant que l'envoi de volontaires y est soumis à des conditions strictes et qu'il est difficile de recruter du personnel qualifié prêt à s'engager sous des conditions de volontariat, la stratégie d'Eirene Suisse de soutenir ses partenaires locaux aussi par le biais d'exécution de projets permet ainsi de continuer à venir en aide aux bénéficiaires des projets, qui sont au cœur des priorités de l'association. Concernant les Grands Lacs, la CEP reste ainsi le poste de dépenses principal. En parallèle, des projets d'Initiative

de paix ont été lancés avec des partenaires locaux, expliquant ainsi l'augmentation de cette catégorie de dépense. La réaffectation de volontaires a finalement permis de maintenir un même niveau de dépenses au Nicaragua et au Salvador.

Les frais de coordination locale restent maîtrisés puisqu'ils ne dépassent pas 5,4% pour l'ensemble des terrains. Les frais de suivi en Suisse sont eux aussi suffisamment élevés pour assurer un suivi de qualité tout en ne représentant qu'une partie raisonnable du total (19,2%). Ils sont néanmoins supérieurs de 22% à 2021, en raison de l'application de la méthode Zewo aux coûts du responsable financier. Il importe de mentionner que les autres activités de soutien indispensable à la bonne exécution des programmes telles que les activités de programme au Nord (formation, recrutement, redevabilité, etc.), les charges administratives et les charges de recherche de fonds ne sont pas présentées dans le graphique 1. Le ratio moyen pondéré entre les dépenses directes liées à un projet et les charges totales réparties selon la clef de répartition des coûts par projet nous informe à cet égard sur le coût réel des projets. En 2022, ils se montent à 1,69<sup>7</sup>.



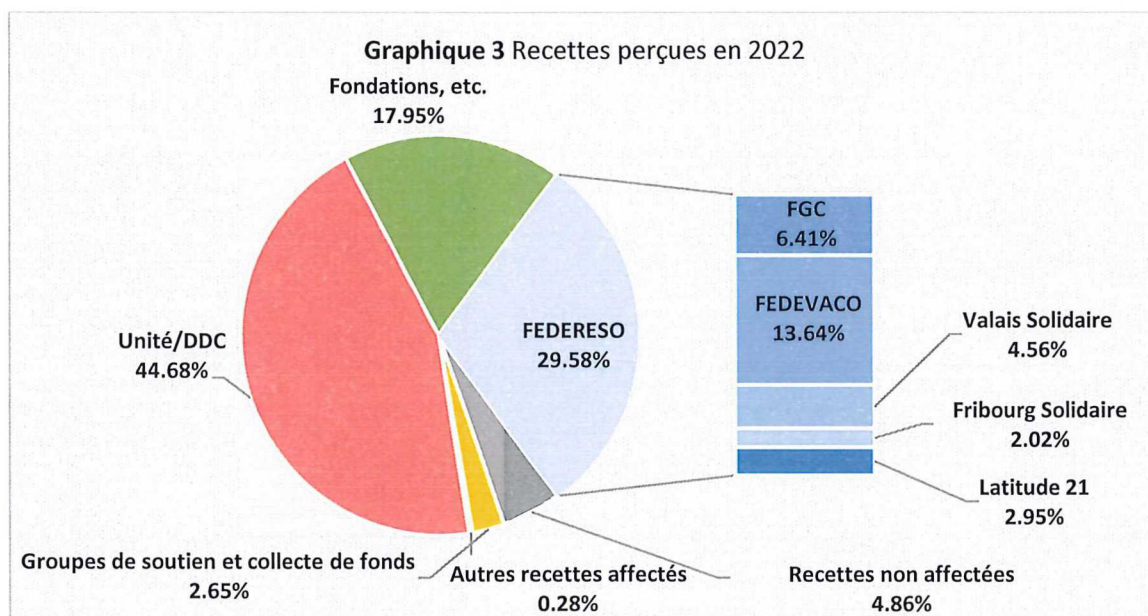
Le graphique 2 montre l'évolution des dépenses de programme et les autres charges entre 2021 et 2022. Dans la continuité des années précédentes, les dépenses liées au programme dans les Grands Lacs sont en augmentation de 13%, Eirene Suisse pouvant désormais se reposer sur un réseau de partenaires solide suite à l'ouverture du pays en 2018. Cela illustre à nouveau la bonne capacité d'Eirene Suisse à identifier des partenaires fiables et développer une relation de confiance mutuelle propice à la mise en place de partenariat sur le long terme. Les dépenses liées au programme en Amérique centrale et en Haïti sont elles néanmoins en baisse, dans les deux cas pour des raisons essentiellement contextuelles. Eirene Suisse a cependant réagi en évaluant les possibilités d'ouverture de nouveaux terrains pour palier à ces risques systémiques. Les dépenses de programme au Nord, de fonctionnement et de recherche de fonds sont toutes en légère augmentation, en raison principalement des changements concernant les ressources humaines, qui expliquent aussi l'augmentation de 33% des frais de recherche de fonds, ceux-ci restant toutefois modestes.

<sup>7</sup> Cela signifie qu'en moyenne pondérée en 2022, il faut multiplier les dépenses directes d'un projet par 1,69 pour connaître son coût « réel », à savoir incluant toutes les activités et tâches entreprises par Eirene Suisse pour l'exécution du programme de l'organisation.

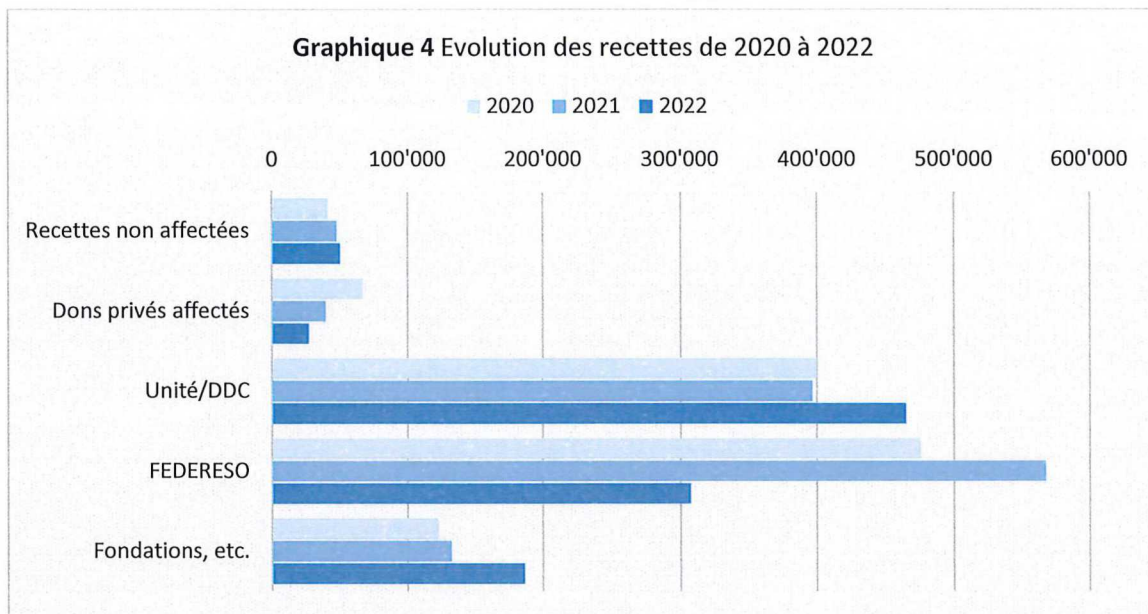


### 3.6.1.3 Recettes

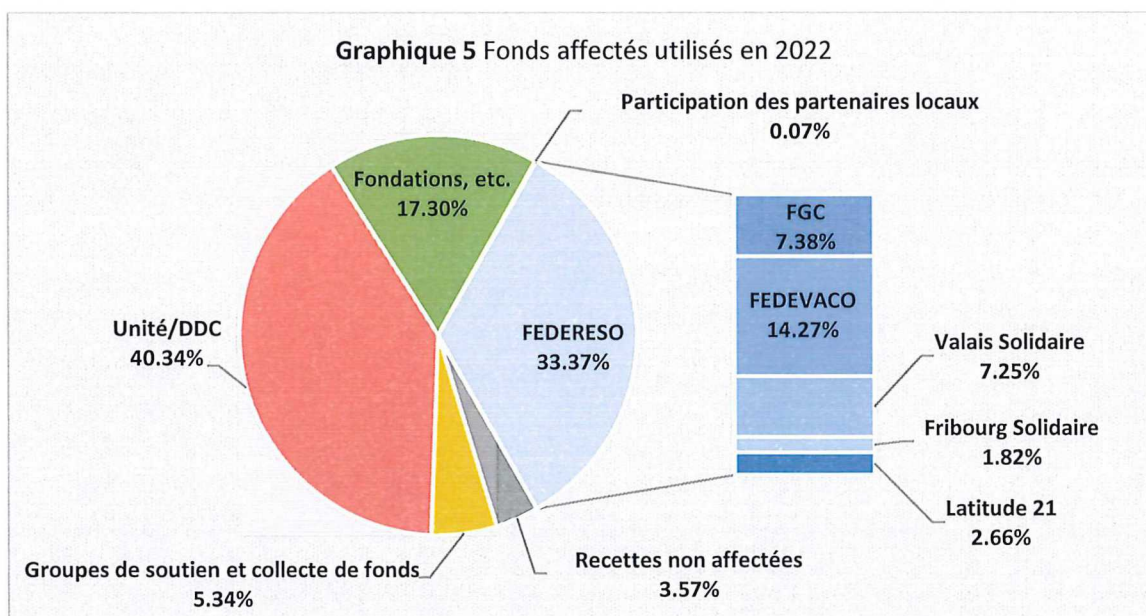
Le graphique 3 ci-après montre la composition des recettes effectivement *reçues* en 2022. Il est important de les distinguer des recettes *utilisées* (voir graphique 5 ci-après). En vertu du principe de reconnaissance de revenu, la comptabilisation des fonds affectés implique en effet que seules les recettes affectées dépensées durant l'exercice soient reconnues comme revenu. Il est néanmoins intéressant d'analyser brièvement la structure des fonds effectivement reçus puisqu'ils servent à déterminer le résultat avant variation des FA.



La part des recettes non affectées, constituées principalement de dons libres et des cotisations des membres, se monte à un peu moins de 5% des recettes totales, soit en légère augmentation par rapport à 2021. La part de la DDC est sans surprise plus élevée qu'elle ne l'était l'année précédente (de 33% à 45%), en raison notamment du taux de co-financement supérieur à 40% autorisé en 2022 pour les raisons explicitées ci-dessus, et de la baisse parallèle des recettes globales. L'aléa des débuts et fins de projets, les délais entre le retour de volontaires et de nouvelles affectations et l'évolution contextuelle ont à cet égard entraîné une baisse considérable des contributions du FEDERESO, passant de plus de 44% des recettes totales 2021 à moins de 30% en 2022. Plus particulièrement, les montants reçus de la part la FGC ont drastiquement baissé, cette fédération ne représentant qu'environ 6% des recettes perçues en 2022, contre un quart en 2021. La part des fondations et autres types de bailleurs institutionnels a elle augmenté de près de 7 points de pourcentage pour se monter à 18%, les fonds reçus par ce type de bailleur s'étant ainsi accru de 41% par rapport à 2021 (voir graphique 4), reflétant ainsi la stratégie de diversification des sources de financement adoptée par Eirene Suisse.



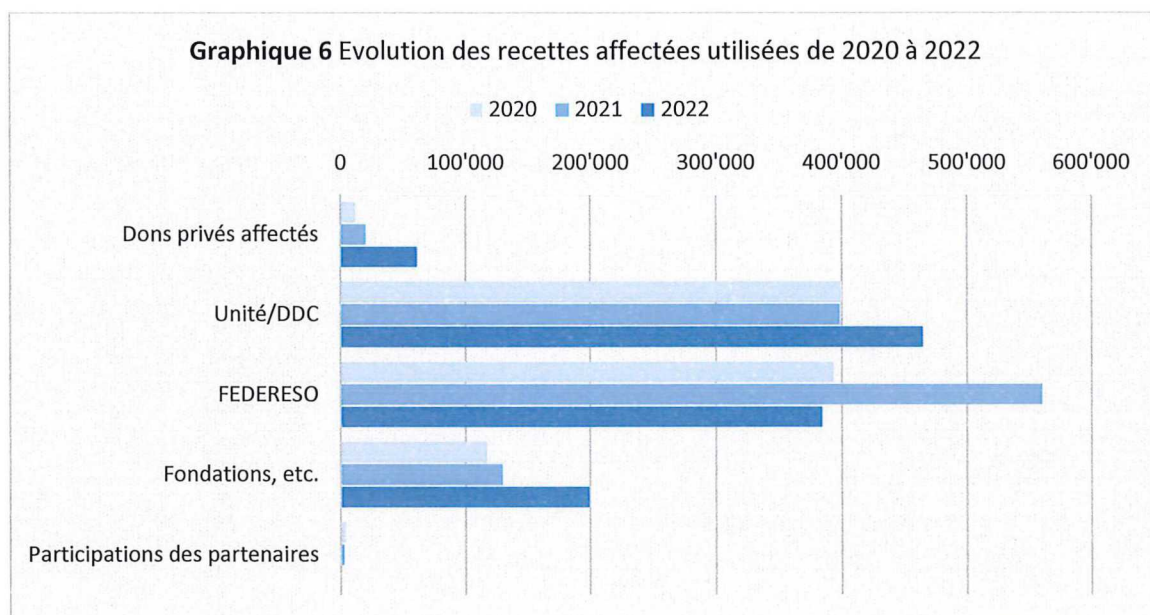
Comme illustré par le graphique 4, la source de recettes ayant en effet connu la plus grande augmentation depuis 2020 relève des fondations et autres bailleurs institutionnels hors FEDERESO (+52%). Les dons privés affectés (groupes de soutien, collectes de fonds et dons privés à des projets) ont connu une baisse marquée (-59% de 2020 à 2022 et -31% de 2021 à 2022), en partie en raison d'un certain nombre d'affectations de volontaires qui se sont achevées en cours d'année. Comme mentionné plus haut, les contributions du FEDERESO ont connu une baisse importante de 2021 à 2022 (-46%), principalement en lien avec la baisse des recettes perçues de la FGC.



En ce qui concerne les fonds affectés effectivement utilisés en 2022, le graphique 5 montre ainsi La DDC reste le bailleur individuel le plus important avec plus du 40% des recettes utilisées, suivi par les fédérations cantonales avec un tiers du financement. Contrairement à 2021 où il s'agissait de la FGC, la FEDEVACO est la fédération la plus importante avec plus de 14% des recettes utilisées totales. Comme indiqué dans le graphique 6 ci-dessous, la stratégie de recourir à certains fonds affectés issus des dons privés en compte au 01.01.2022 a conduit à une forte augmentation de l'utilisation de ceux-ci (+403% par rapport à 2020 et +196% par rapport à 2021), tout en restant

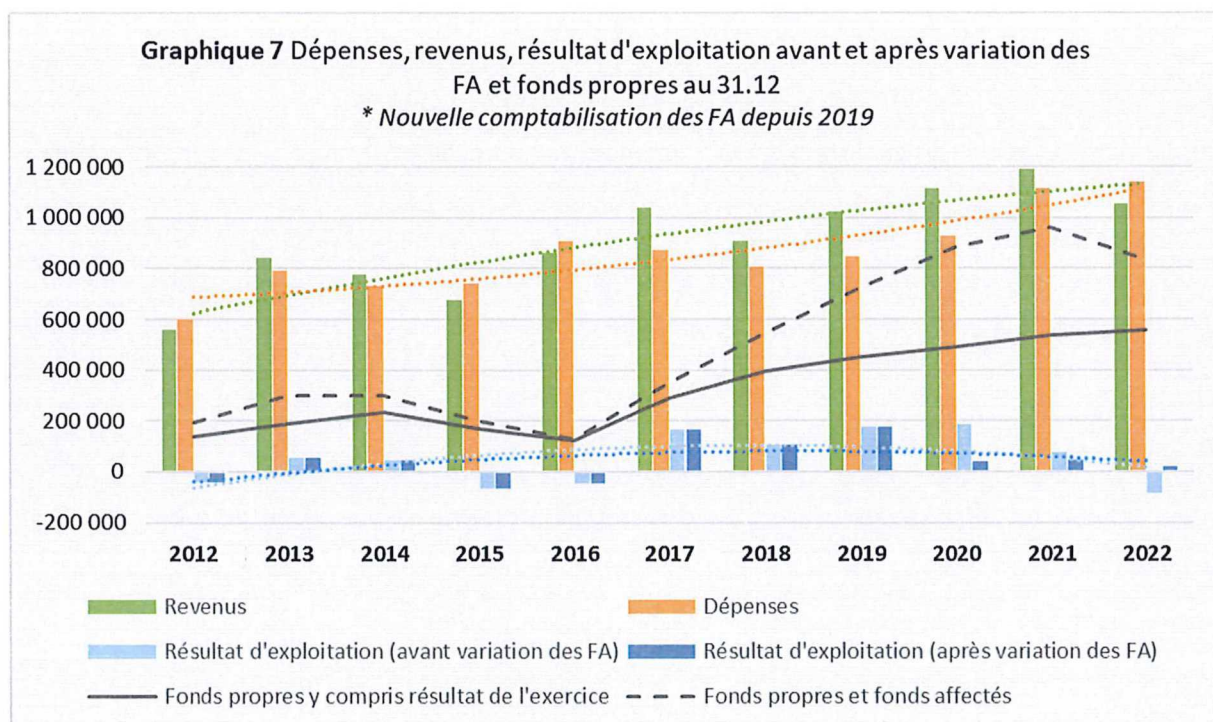


marginal par rapport à la totalité des fonds affectés utilisés (5%, contre 2% en 2021). Ceci est d'autant plus le cas que ces fonds avaient été peu sollicités les années précédentes. Le montant utilisé des financements du FEDERESO est lui retourné au niveau où il se trouvait en 2020, alors que celui des autres bailleurs institutionnels a augmenté de 70%.



La participation des partenaires locaux au coût des volontaires reste très modeste et est liée à leur capacité financière. Eirene Suisse valorise de surcroît des apports en bénévolat, locaux, etc., qui ne sont pas toujours parfaitement quantifiables.

### 3.6.1.4 Evolution des finances depuis 2011



En guise de conclusion, il est utile de brièvement s'intéresser à l'évolution des finances des 10 dernières années, et plus particulièrement de voir comment l'année 2022 s'y inscrit. En effet, le graphique 7 montre la contraction des fonds affectés en comptes fin 2022 pour les raisons

explicitées précédemment. C'est aussi la première fois depuis 2016 que les recettes annuelles (avant variation des FA) sont inférieures aux dépenses. Ces dernières se sont stabilisées au niveau des dépenses de l'année précédente, illustrant la capacité d'Eirene Suisse à s'adapter à l'évolution contextuelle, celle-ci ayant été plutôt défavorable en 2022. De manière générale, Eirene Suisse est ainsi tout de même parvenue à consolider ses fonds propres et renforcer sa stabilité financière, tout en poursuivant sa diversification des sources de financement. L'organisation focalisant son aide dans des contextes fragiles, il importe d'en maîtriser au mieux les risques financiers et anticiper les évolutions futures en élargissant si nécessaire son champ d'action de manière à adapter sa stratégie à ces contextes, notamment caractérisés par des changements rapides et soudains.