

« Pour une vie sans violence », renforcement des stratégies institutionnelles de l'association Mary Barreda dans la région de Léon, Nicaragua



Fiche de projet

RÉSUMÉ DU PROJET

L'Association Civile Proyecto Mujer Mary Barreda promeut et défend les droits des enfants, des adolescents, des jeunes et des femmes adultes, notamment le droit de vivre une vie sans violence. En tant qu'organisation engagée dans le changement social, elle s'engage dans la lutte contre la violence basée sur le genre et l'exploitation sexuelle au Nicaragua.

Le présent projet se concentre sur le renforcement institutionnel de l'organisation. Une volontaire spécialisée en gestion de programmes, communication et plaidoyer sera déployée pour fournir une formation approfondie au personnel de l'organisation afin d'améliorer les capacités opérationnelles de l'organisation. Parallèlement, l'équipe travaillera à élaborer de nouvelles stratégies pour répondre aux défis émergents dans le cadre de son nouveau plan stratégique quinquennal.

En renforçant ses stratégies et ses compétences, l'association aspire à continuer à être un pilier de la lutte contre la violence en offrant une protection aux plus vulnérables de la société nicaraguayenne.

INFORMATION DE BASE SUR LE PROJET

Titre du projet :	« Pour une vie sans violence », renforcement des stratégies institutionnelles de l'association Mary Barreda dans la région de León, Nicaragua
Durée totale du projet :	01.08.2024 – 31.07.2026
Pays et zone(s) d'intervention :	Nicaragua, municipalité de León
Partenaire local :	Association Proyecto Mujer – Mary Barreda

OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE (ODD)

ODD 5 :	Egalité entre les sexes
ODD 10 :	Inégalités réduites
ODD 16 :	Paix, justice et institutions efficaces

EIRENE SUISSE

Eirene Suisse est une ONG de coopération au développement sans but lucratif qui travaille avec des organisations locales dans la région des Grands-Lacs africains, en Haïti et en Amérique centrale. Active depuis 1963, Eirene Suisse a développé une expertise en matière de transfert de compétences, d'appui technique et méthodologique, **par l'envoi de professionnel·le·s suisses qualifié·e·s** auprès de ses partenaires. L'objectif est de soutenir des projets qui contribuent à l'amélioration de la qualité de vie des populations vulnérables, au renforcement de la paix et des droits humains et à la solidarité entre les pays du Sud et la Suisse.

CONTEXTE

Le Nicaragua est l'un des pays les plus pauvres d'Amérique latine et León ne fait pas exception. L'économie traditionnelle de la municipalité de León, deuxième plus grande ville du pays et la première en termes de population et de densité, est basée sur le secteur tertiaire et agricole. La pauvreté est un problème persistant et, avec l'inflation économique mondiale, une part significative de la population vit dans des conditions économiques précaires.

La migration est en train d'entraîner la désintégration des familles et d'accroître les facteurs de risque de violence envers les filles, les garçons et les adolescent·e·s, ces derniers restants seuls ou sous la responsabilité de frères et sœurs plus âgés ou d'autres membres de la famille. En plus de

l'augmentation des violences envers les enfants en raison des flux migratoires, les jeunes se retrouvent sans aucune personne de référence ou de confiance pour les guider dans la vie. Par conséquent, le Nicaragua occupe la troisième place en Amérique centrale au niveau des grossesses précoces chez les adolescentes. Jusqu'au 1er juin 2023, 364 naissances de jeunes filles âgées entre 11 à 14 ans ont été enregistrées. Ces cas sont associés aux violences sexuelles, les corps des filles étant considérés comme des objets et les relations entre adultes et enfants/adolescents devenant la norme.

Dans le contexte actuel, il existe de nombreux défis pour la prévention des violences, des abus sexuels et de l'exploitation sexuelle commerciale. Les violences envers les femmes de tout âge restent une réalité. En ce qui concerne les violences de genre, la modification de la loi 779 a restreint le crime de féminicide au sein des relations de couple, excluant les cas survenus dans des lieux publics ou perpétrés par d'autres membres de la famille, de la communauté ou des inconnus. De ce fait, ce genre de crimes ne sont pas comptabilisés dans les statistiques.

Le Bureau régional pour l'Amérique centrale et les Caraïbes du Haut-Commissariat des Nations unies aux droits de l'homme enregistre qu'entre janvier et juin 2023, il y a eu 36 féminicides, dont quatre cas de filles de moins de 16 ans. Les régions autonomes de la côte caraïbe nord et sud affichent les taux les plus élevés, avec 11 cas. D'autre part, l'Institut de médecine légale du Nicaragua (IML) a signalé une augmentation des cas de violences sexuelles, passant de 4'803 en 2021 (3'428 filles, 796 femmes, 515 garçons et 64 hommes) à 5'049 en 2022 (3'662 filles, 780 femmes, 537 garçons et 70 hommes). Les adolescentes ont été les principales victimes ces deux dernières années. En 2022, 73% du total des victimes étaient des mineurs de moins de 18 ans, tandis qu'en 2021, 50% étaient des filles de moins de 14 ans.

En vertu de la loi sur les agents étrangers établie le 15 octobre 2020, le gouvernement nicaraguayen a fermé plus de 3 500 organisations à but non lucratif, soit la moitié d'entre elles, qui soutenaient divers secteurs de la population. En 2024, plus de 50 organisations ont fermé jusqu'à début mars pour non-respect des exigences gouvernementales. Les ONG actives doivent maintenant respecter des règles strictes pour maintenir leur légalité et opérer. La fermeture d'organisations a entraîné la perte d'emplois et de services sociaux, ainsi qu'une méfiance généralisée envers les ONG et une augmentation des flux migratoires. Cependant, depuis janvier 2023, les partenaires d'Eirene Suisse n'ont pas été touchés et continuent leurs activités.

Ainsi, les organisations de la société civile nicaraguayenne font face à un défi constant pour continuer à opérer et garantir des fonds destinés à l'implémentation de projets sociaux. Ce défi est exacerbé par divers facteurs, tels que la concurrence pour des ressources limitées, la fluctuation économique et le manque de sensibilisation du grand public sur des questions spécifiques telles que la violence basée sur le genre et l'exploitation sexuelle commerciale. De plus, la demande croissante de services sociaux et la nécessité de répondre à des problèmes émergents exigent une approche innovante et durable de leur financement. Les organisations doivent s'adapter en permanence, explorer de nouvelles sources de financement, établir des partenariats stratégiques et démontrer un impact clair et mesurable pour attirer le soutien des donateurs et des sponsors étrangers. Ce processus implique non seulement des compétences en recherche de fonds, mais aussi une compréhension approfondie des besoins de la communauté et une capacité à communiquer efficacement sur la valeur des projets sociaux.

PROJET

Ce projet revêt une importance cruciale pour garantir la pérennité des activités de l'Association Civile Proyecto Mujer Mary Barreda. Depuis sa fondation il y a 35 ans, l'organisation dépend en grande partie de financements étrangers pour soutenir ses actions. Cependant, récemment, l'environnement financier de l'organisation a été soumis à d'importants changements. Le retrait graduel des bailleurs internationaux en Amérique centrale accompagné des nouvelles exigences gouvernementales a mis Mary Barreda dans une position précaire, menaçant sa capacité à poursuivre ses activités. En outre,

l'organisation ne peut actuellement pas se permettre d'engager une personne qualifiée pour renforcer les compétences de l'organisation en recherche de fonds et en formulation de projets. Face à ce défi, ce projet s'engage à renforcer les stratégies institutionnelles de l'organisation ceci afin qu'elle puisse mener une recherche des fonds de manière autonome et efficace. L'arrivée d'une volontaire, experte en gestion de programmes, communication et plaidoyer, représente un tournant décisif pour Mary Barreda.

Le rôle de la volontaire consistera à former le personnel de l'organisation aux pratiques de recherche de fonds, de gestion de projets et de communication efficace. Cette formation approfondie permettra à l'équipe de Mary Barreda de développer les compétences nécessaires pour élaborer des projets solides, attirer de nouveaux donateurs et assurer la pérennité de ses actions. Parallèlement, le projet vise à élaborer un nouveau plan stratégique quinquennal pour la période 2026-2030, en tenant compte des recommandations de l'évaluation du plan précédent. Cette planification stratégique participative permettra à l'organisation de définir ses objectifs à long terme et d'adapter ses stratégies d'action aux besoins de ses bénéficiaires et ainsi de contribuer à une société sans violence.

La stratégie du projet repose sur une approche participative, impliquant l'ensemble du personnel de Mary Barreda dans le processus de renforcement institutionnel. Des réunions régulières seront organisées pour évaluer les progrès, définir les besoins et ajuster les stratégies en fonction de l'évolution du contexte. De plus, des alliances stratégiques seront développées avec des acteurs clés, tels que les institutions gouvernementales et les réseaux de défense des droits, pour renforcer l'impact des actions de l'organisation.

Ainsi, l'arrivée d'une nouvelle volontaire spécialisée en gestion de programmes, communication et planification sera essentielle pour permettre à Mary Barreda de poursuivre sa lutte contre la violence basée sur le genre et pour assurer une aide constante auprès des groupes cibles qu'elle est en capacité d'aider.

BÉNÉFICIAIRES DIRECTS

Les bénéficiaires directs du projet sont l'équipe de l'association partenaire, composée de 15 femmes qui mettront à disposition de leur temps pour mener à bien les différentes activités du projet, en parallèle de leur travail quotidien.

BÉNÉFICIAIRES INDIRECTS

- Environ 903 bénéficiaires indirects sont impliqués dans les 5 projets de l'organisation. Ils sont considérés comme tels car si l'organisation parvient à améliorer ses stratégies institutionnelles, elle favorise et augmente les chances de poursuivre ses activités auprès de ses groupes cibles.
- Les communautés de la région de Léon (426'850 habitants en 2023) font également partie des bénéficiaires indirects.

IMPACT VISÉ

Grâce à un renforcement institutionnel adapté, l'association Mary Barreda améliore ses stratégies d'action, étend la portée de ses interventions et fournit un soutien plus efficace aux personnes touchées par la violence basée sur le genre, l'exploitation sexuelle commerciale et la prostitution.

PARTENAIRE LOCAL : MARY BARREDA



L'*Asociación Civil Proyecto Mujer – Mary Barreda* est une association nicaraguayenne civile privée, permanente et sans but lucratif fondée en 1989. Il s'agit d'une organisation d'orientation basée sur la théologie de la libération, qui promeut et défend les droits des enfants, des adolescents, des jeunes et des femmes adultes, notamment le droit de vivre une vie sans violence.

Site internet : <https://www.marybarreda.org/>

Réseaux sociaux : <https://www.facebook.com/marybarreda1989>

VOLONTAIRE : MARIE BOVET

Avec un Bachelor en Anthropologie Sociale et une spécialisation en communication d'entreprise, Marie Bovet possède un bagage académique solide lui permettant de comprendre les dynamiques sociales et les besoins organisationnels.

Au cours de son parcours, elle a acquis des compétences avérées en gestion de projets, en communication interculturelle et en recherche de fonds. Son expérience au Secrétariat d'Etat aux migrations a permis de développer une expertise dans la rédaction de rapports, dans les persécutions liées au genre, la gestion des auditions et la collaboration avec divers acteurs institutionnels. De plus, son stage à l'Ambassade de Suisse au Costa Rica lui a donné une compréhension approfondie des enjeux politiques et économiques dans la région latino-américaine. Avant son départ au Salvador, Marie renforcera ses connaissances en recherche de fonds au travers d'une formation supplémentaire.

Dotée d'une écoute active et d'une résistance au stress, Marie Bovet excelle dans la gestion des situations complexes et dans la recherche de solutions efficaces. Sa capacité à travailler en équipe et à communiquer de manière claire et concise fait d'elle une collaboratrice précieuse dans un contexte professionnel. De plus, son fort intérêt pour les droits humains et son engagement envers les causes sociales lui donnent une motivation supplémentaire pour contribuer au renforcement des organisations à vocation humanitaire.

« Avec la systématisation, nous avons eu l'occasion de réfléchir, de créer des outils numériques et de mesurer la portée de l'aide sociale dans les visites à domicile » Décembre 2024, témoignage d'une des assistantes sociales de Mary Barreda

RÉSULTATS ATTENDUS

- Mary Barreda dispose de son plan stratégique institutionnel 2016-2025 sur la base d'une méthode participative.
- Les 15 collaboratrices de l'association renforcent leurs compétences et leurs connaissances pour façonner des projets de qualité supérieure et mener des stratégies en recherche de fonds et en communication adaptées au contexte actuel.

En renforçant sa capacité à formuler des projets efficaces et pertinents, l'association augmente considérablement ses chances de réaliser des initiatives sociales ayant un impact significatif. Ces projets seront spécifiquement conçus pour contribuer à la réduction de la violence sous toutes ses formes, avec une attention particulière accordée aux groupes les plus vulnérables.

Le chronogramme ainsi que les détails des activités sont disponibles sur demande.

PERSPECTIVES ET DURABILITÉ :

L'élaboration d'un plan stratégique institutionnel pour la période 2026-2030 offre une perspective à long terme pour l'Association Civile Proyecto Mujer Mary Barreda. Ce plan fournira une feuille de route claire pour les activités futures de l'organisation, en alignant ses objectifs sur les besoins changeants de la communauté et le contexte politique.

En développant un plan stratégique participatif, l'organisation s'assure de créer une vision partagée et de mobiliser ses parties prenantes internes pour atteindre ses objectifs à long terme. Cette approche favorise la durabilité en renforçant l'engagement et la cohésion au sein de l'équipe.

Le renforcement des capacités en recherche de fonds et en gestion de projets permettra à l'organisation de diversifier ses sources de financement et de maintenir voire accroître sa stabilité financière sur le long terme. En développant des compétences internes et en établissant des partenariats stratégiques, Mary Barreda sera mieux équipée pour surmonter les défis futurs.

La mise à jour des outils et des processus de communication garantit que l'organisation puisse maintenir une visibilité et un engagement communautaire constant, renforçant ainsi les liens avec ses bénéficiaires et partenaires. Cette communication efficace contribue également à la durabilité en assurant un soutien continu de la part de la communauté et des donateurs potentiels.

