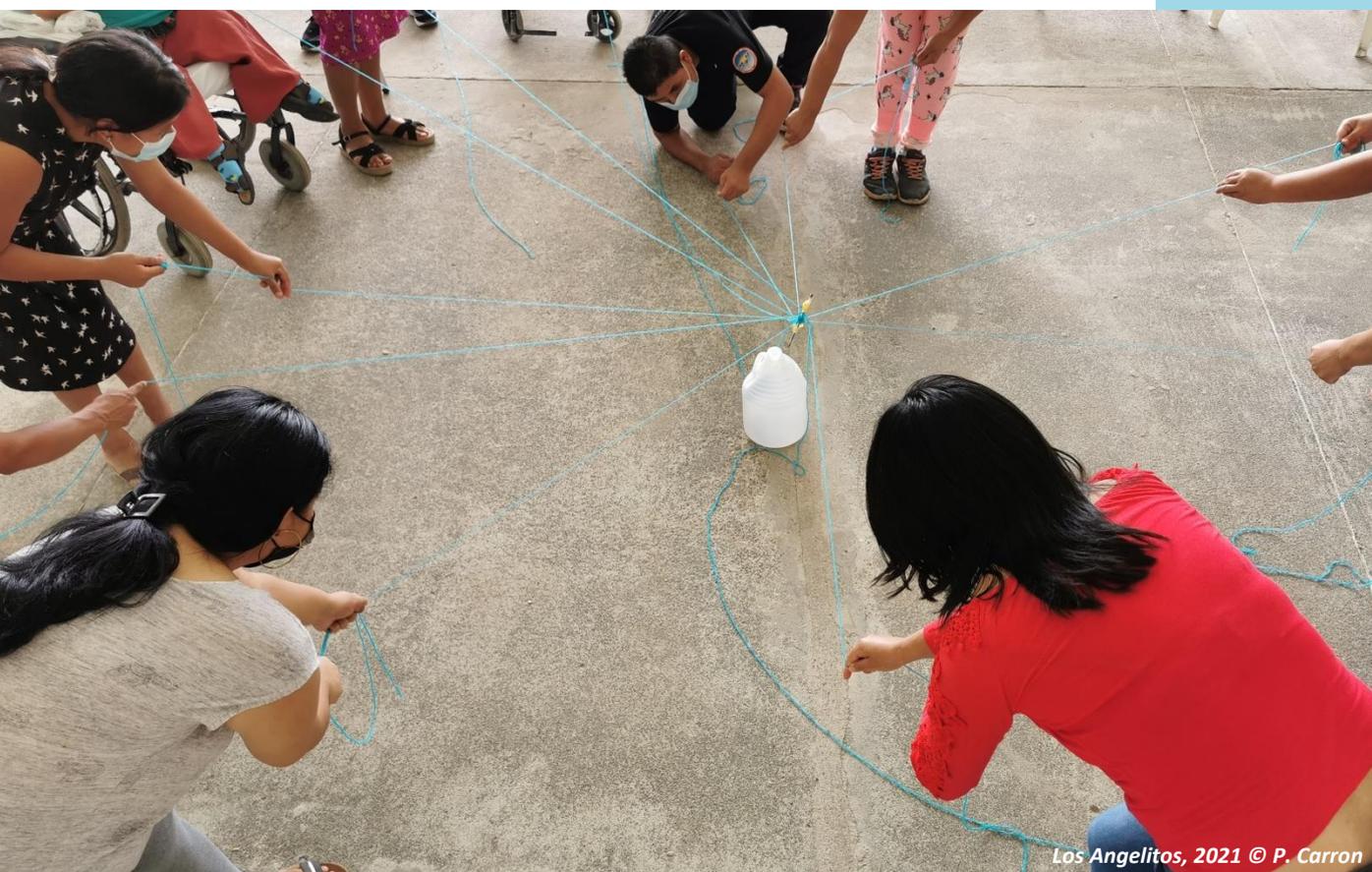


# Rapport 2021

Eirene Suisse

*Version du 30.03.2022 pour Unité*



Los Angelitos, 2021 © P. Carron

## Table des matières

Présentation .....	3
Le mot du comité .....	4
2021 en bref .....	5
Au Sud : .....	5
En Suisse : .....	5
Amérique centrale (Nicaragua et Salvador) .....	6
Afrique Des Grands Lacs (Rwanda, République Démocratique du Congo-RDC, Ouganda) .....	8
Haïti .....	11
Activités de programme au Nord .....	13
Partage des savoirs et sensibilisation .....	13
Formation .....	14
Sections cantonales .....	14
Partenariats et Synergies .....	14
Gestion de l'association .....	15
Finances et Recherche de fonds .....	15
Comptes de résultats 2021 .....	16
Bilan .....	17
Développement institutionnel .....	18
Perspectives 2022 .....	18
Remerciements .....	19

## Présentation

**Eirene Suisse** est une ONG active depuis 1963 dans la construction de la paix et la promotion des droits humains. Association de coopération au développement par l'échange de personnes, Eirene Suisse met les compétences de professionnel-le-s de Suisse qualifié-e-s à disposition d'organisations partenaires au Sud. En fonction des besoins exprimés, les projets sont élaborés sur mesure, privilégiant leur durabilité et le transfert de compétences pour renforcer l'autonomie des équipes locales.

Grâce aux liens solides et réciproques développés avec son réseau de partenaires, au Nord comme au Sud, des formes de coopération innovantes sont également mises en œuvre, telles que des échanges Sud-Nord et Sud-Sud, des ateliers d'échange et des formations.

Eirene Suisse est active en Amérique centrale, en Haïti, et dans la région des Grands Lacs en Afrique, ainsi qu'en Suisse au travers de sa mission de partage des savoirs.

Eirene Suisse est une association sans but lucratif reconnue d'utilité publique, et sans appartenance politique ou confessionnelle.

**Composition du comité bénévole élu pour l'année 2021** : Alexandre Babin, Aurélia Wyss, Jacques Walliser-Dolivo (président), Laura Melly, Marina de Vasconcelos Pinheiro, Michèle Monnier (vice-présidente) et Patrick Matthey.

**Équipe de coordination** : Patricia Carron (coordination des programmes Haïti et Amérique centrale), Bastien Morard

(coordination interne, coordination du programme Grands Lacs), Florine Jacques (coordination programme Nord et recherche de fonds), et depuis le 1er juillet Gaëtan Bidaud (coordination finance & administration).

Elena Clénin et Luisa Petuma (stagiaires), et Samir V. Mezghiche (programme Syni), ont appuyé l'équipe dans la mise en œuvre du programme, notamment pour les activités de communication et de coordination de projets. Aurélien Vallotton, civiliste, a appuyé le bureau avec la production de vidéos. Dora Rentsch a mené un projet d'archives dans le cadre d'un programme d'emploi temporaire.

L'équipe de Pragmatic Management a assuré la comptabilité et l'administration au travers d'un mandat jusqu'en juin 2021.

Eirene Suisse est soutenue au niveau opérationnel par une équipe de bénévoles.

Ses sections cantonales sont membres des fédérations cantonales de coopération Fribourg Solidaire, la FEDEVACO (Vaud), Latitude 21 (Neuchâtel), la Fédération Genevoise de Coopération (FGC) et Valais Solidaire.

Eirene Suisse est membre d'Unité (Association Suisse pour l'échange de personnes dans la coopération et le développement), du KOFF (Plateforme suisse de promotion de la paix), de la Plate-Forme Haïti de Suisse, de la Plateforme Suisse dans les Grands Lacs, du réseau d'économie sociale et solidaire Après-Ge, du CAGI, ainsi que d'Isango Formation. Eirene Suisse a obtenu le label de qualité Zewo en 2019.

## Le mot du comité

Deuxième année covid, l'année 2021 a demandé beaucoup de souplesse et d'inventivité à toutes et tous nos collaboratrices et collaborateurs ici et là-bas... Une seule tradition a survécu partout sur notre planète : « *les riches sont devenus plus riches et les pauvres plus pauvres* ». Ceci malgré le travail de tous les volontaires de la paix et du développement partout dans le monde. UN SEUL MONDE, c'est avec une revue portant ce titre que la DDC nous sensibilise aux inégalités sociales, économiques, climatiques, etc., sur notre planète. Le GIEC nous annonce des lendemains pluvieux, orageux ou trop secs suivant les régions.

Il y a de quoi déprimer si l'on y ajoute les actes des politiques agressives de certains pays ou multinationales. Ici, on se bat pour un bout de terrain, là, c'est l'exploitation minière qui détruit l'environnement. Ailleurs, on produit sans compter armement et bombes de destructions massives. La liste s'allonge malheureusement chaque année. De quel « droit » se permet-on de gaspiller ainsi nos ressources limitées ? Elles sont cependant suffisantes si elles sont réparties, partagées équitablement entre chaque citoyenne et citoyen de notre unique monde.

Cependant, ces dernières décennies, nous découvrons de plus en plus d'associations ou organisations qui luttent pour que nos sociétés modifient leurs objectifs afin d'alléger la dette sociale, climatique, financière, et encore

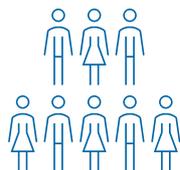
écologique que nous léguerons à nos petits-enfants et futures générations. Nous en sommes partenaires et participons aussi modestement à ce travail d'information et de conscientisation des effets négatifs générés par notre système de production industriel à haut rendement.

Nous vivons pour construire un monde meilleur dans lequel toute activité de l'Humain doit être au service de l'amélioration de la vie de toutes et tous.

Un grand merci aux membres du comité, aux permanentes et permanents, civilistes et stagiaires qui œuvrent en Suisse et investissent toute leur énergie pour concrétiser les objectifs fixés. Un merci tout particulier aux volontaires et civilistes qui se mettent au service de nos partenaires du Sud, soutenant les associations et familles d'enfants en situation de handicap, accompagnant leurs enseignant·e·s, là où l'action des gouvernements est encore insuffisante, soutenant les exilé·e·s et/ou participant aux actions de réconciliation, à l'amélioration des conditions d'habitations des familles défavorisées ou aux conditions de vie des petites productrices via l'agroécologie et la commercialisations des produits. Tout ceci ne serait pas possible sans les nombreux dons petits et grands. Un chaleureux merci à toutes et tous, personnes, familles, associations, fondations et bailleurs ! Nous aurons encore besoin de votre soutien pour mener à bien notre programme ces prochaines années.

## 2021 en bref

### Au Sud :



28'764 bénéficiaires  
finaux



402 collaborateur·ice·s de  
nos partenaires locaux  
formé.e.s



40 personnes sur  
le terrain



36 affectations  
d'échange de  
personnes



25 projets

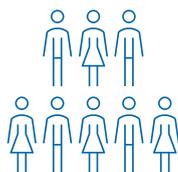


14 partenaires  
locaux soutenus

### En Suisse :



4 personnes  
salariées



1336 personnes  
dans les groupes  
de soutien des  
volontaires



99'912 personnes  
sensibilisées en  
Suisse aux enjeux  
du développement  
durable

## Amérique centrale (Nicaragua et Salvador)

Dans nos pays d'intervention, l'espace pour la société civile s'est fortement réduit, une tendance qui se constate dans toute la région.

Le climat politique au **Salvador** rend le travail de nos partenaires difficile. Les droits humains et le respect des institutions démocratiques ne sont pas à l'ordre du jour. Toute voix critique contre la gestion du gouvernement et du président est considérée comme une attaque et les militant·e·s sont qualifié·e·s de criminel·le·s et attaqué·e·s nommément par le président, ce qui complexifie la relation entre la société civile et l'État. Avec une majorité à l'Assemblée législative, les projets du président sont validés sans discussion. En novembre, l'Assemblée a débuté une discussion sur l'adoption d'une loi sur les agents étrangers, semblable à celle mise en place au Nicaragua, mais en y ajoutant une taxe de 40% sur les envois de fonds internationaux.

En 2021, **Los Angelitos** a reçu l'appui de deux volontaires et d'un personnel local : **Carole Buccella** a continué son appui en physiothérapie dans le département de Chalatenango. **Marine Senderos** a poursuivi son appui au projet d'autodétermination des jeunes en situation de handicap. **Oscar Castillo** a développé les activités pour l'intégration sociale des jeunes en situation de handicap. **Michel Wildi** a terminé son appui à la **UNES** pour son projet d'accès à l'eau douce, et publié une étude sur l'impact de l'utilisation des pesticides au Salvador. **Alexandra Carter** a également terminé son renforcement à **ADES** dans le développement des capacités des

organisations de base au Salvador et **Digna Martínez**, personnel local d'**ADES**, a pu poursuivre les activités mises en place par Alexandra.

Au **Nicaragua**, l'élection présidentielle de novembre s'est déroulée sans surprise, avec la réélection du président sortant. Avec le paquet de mesures adopté pour que les ONGs aient l'autorisation de fonctionner, nombre d'entre elles voient leur agrément leur être retiré, que ce soient des associations ou même des universités. Ce contexte rend difficile le travail de nos partenaires, ainsi que la projection à moyen, voire court terme, de leurs activités.

Notre partenaire de longue date **FADCANIC** a reçu l'appui de **Stéphane Charmillot**, spécialisé en technologie alimentaire, pour la mise en place d'un laboratoire et le renforcement du programme de formation en chimie, physique et biologie. Le personnel local **Eder Mariel Urbina** donne son appui dans la gestion du laboratoire et du matériel. Un petit projet d'augmentation de la production du jardin bio-intensif du CETAA a été soutenu et grâce aux dons de membres d'Eirene Suisse, la sécurité alimentaire des élèves de l'école technique de Wawashang a augmenté. **Michèle Michaud**, animatrice socioculturelle, a poursuivi son appui à la fondation **MURALES RACCS**, dans son projet « La jeunesse de la Côte Caraïbe du Nicaragua construit son futur au travers de l'art et de la culture ». Un échange Sud-Sud a eu lieu entre la fondation MURALES RACCS et la Coopérative de tourisme communautaire COTUCPROMA.

<b>Région Amérique centrale en 2021 :</b>
<b>Partenaires locaux : 5</b>
ADES, Asociación de Desarrollo Económico Social, Santa Marta, Salvador
FADCANIC, Fundación para la Autonomía y Desarrollo de la Costa Atlántica de Nicaragua, Bluefield Nicaragua
LOS ANGELITOS, Asociación de Padres y Familiares de Hijos con Discapacidad de El Salvador, San Salvador, Salvador
MURALES RACCS, Región Autónoma de la Costa Caribe Sur, Nicaragua
UNES, Unidad Ecológica Salvadoreña, San Salvador, Salvador
<b>Professionnel-le-s qualifié-e-s sur le terrain : 9</b>
Alexandra Carter, spécialiste en sécurité alimentaire et gestion de projet, volontaire longue durée auprès de ADES, Guacotecti, Salvador
Carole Buccella, physiothérapeute, volontaire longue durée auprès de Los Angelitos, Chalatenango, Salvador
Digna Martínez Baires, coordinatrice de programmes, personnel local auprès d'ADES, Guacotecti, Salvador
Eder Mariel Urbina, assistant de laboratoire, personnel local auprès de FADCANIC, Wawashang, Nicaragua
Marine Senderos, éducatrice sociale, volontaire longue durée auprès de Los Angelitos, Suchitoto, Salvador
Michel Wildi, chimiste et spécialiste en sciences de l'eau, volontaire longue durée auprès de la UNES, San Salvador, Salvador
Michèle Michaud, animatrice socioculturelle, volontaire longue durée auprès de la Fondation Murales RACCS, Bluefields, Nicaragua
Oscar Antonio Castillo, travailleur social, personnel local auprès de Los Angelitos, Chalatenango, Salvador
Stéphane Charmillot, ingénieur en technologie alimentaire, volontaire longue durée auprès de FADCANIC, Bluefields, Nicaragua
<b>Projet d'initiative de paix : 1</b>
La jeunesse de la Côte Caraïbe du Nicaragua construit son futur au travers de l'art et la culture avec la Fondation MURALES RACCS
<b>Coordinations locales : 2</b>
Carole Buccella, coordinatrice, San Salvador, Salvador
Melvin Pavón, coordinateur, Managua Nicaragua
<b>Echange Sud-Sud : 1</b>
Fundación MURALES RACCS, Bluefields – COTUCPROMA, Somoto : Réalisation d'une fresque collective à partir de terres colorées.

## Afrique Des Grands Lacs (Rwanda, République Démocratique du Congo-RDC, Ouganda)

Dans les Grands Lacs, l'année 2021 a vu le contexte sécuritaire se tendre dans les différents pays d'action. En effet, la situation en **République Démocratique du Congo** continue de s'aggraver, entraînant de nombreuses conséquences sur une population déjà fortement vulnérabilisée. La présence du groupe état islamique dans les régions d'activités traditionnelles d'Eirene Suisse rend l'envoi de volontaires très difficile. De plus, l'insécurité s'est maintenant répandue dans d'autres régions de la RDC.

Au **Rwanda**, malgré le confinement lié au Covid-19 qui a fortement diminué l'accès de notre partenaire, **l'Association Modeste et Innocent**, au sein des prisons, les activités ont pu être adaptées. Les réussites du partenaire sont maintenant connues, y-compris à l'échelle régionale, et ils sont fréquemment contactés pour présenter leur méthodologie. La réappropriation de la Thérapie Sociale par le partenaire au sein de ses processus de travail a accéléré leur travail de médiation. L'AMI a reçu l'appui ponctuel d'**Elisabeth Steiner**, et, en personnel local, de **Gilbert Kubwimana, Marie Noella Mihigo** et **Mediatrice Mukayitasire**. Le projet a également été prolongé d'une année à la suite d'une demande conjointe des communautés d'accueil, des prisonniers et prisonnières et de l'administration pénitentiaire.

En **Ouganda**, pays phare du programme d'Eirene Suisse dans les Grands Lacs, les activités ont continué à se développer, malgré un contexte sécuritaire tendu à la suite de l'élection présidentielle de janvier 2021. **Martin Bovay** et **Varinia Dieperink** ont rejoint **Refugee Law Project** en début d'année afin de renforcer les compétences en archivage et en santé-sociale du partenaire. Très actif dans la défense des droits des réfugié-e-s, ainsi que de la population locale ayant connu les

traumatismes causés par des années de conflit, le partenaire met en place des activités innovantes pour sensibiliser la population aux problématiques de ses bénéficiaires. La création d'une archive online sur les conséquences des conflits a avancé très vite et devrait être bientôt disponible. **Alice Horner** et **Rémi Savary** sont rentré-e-s en fin d'année après une affectation de deux ans chez le même partenaire. Le travail d'Alice dans l'amélioration de la gestion des données, et de Rémi auprès des groupements de réfugié-e-s informels a été fortement apprécié par le partenaire. **RLP** a également été soutenu au moyen de personnel local avec l'affectation de **Diana Ajok** et **Grace Achan**. **Bastian Collet** a poursuivi son renforcement auprès de **GWED-G** afin de valoriser leurs activités auprès des femmes et le plaidoyer effectué, et **William Oloya** a été affecté en personnel local spécialiste en santé publique. **Gaëtan Bidaud** et **Emma McGeachy**, en Ouganda depuis début 2018 ont terminé leur affectation auprès respectivement d'**Advance Afrika** et **GWED-G** en mai 2021. A nouveau, le travail effectué dans le développement des droits des prisonniers et des femmes a été souligné et grandement apprécié. Finalement, le soutien apporté à notre partenaire **Hashtag Gulu** aux enfants vivant dans la rue, notamment avec l'affectation en personnel local de **Eddie Ojok**, **Irène Okwir Achio** et **Michael Ojok**, respectivement pour la gestion des projets, financière et du programme, leur a permis de mettre en place une clinique pour répondre aux besoins de base, ainsi que des activités de référencement auprès des acteurs compétents.

<b>Région Afrique des Grands Lacs en 2021 :</b>
<b>Partenaires locaux : 6</b>
Advance Afrika, ONG active dans la réintégration économique des prisonniers ougandais ainsi que dans la réconciliation victimes – délinquants, Gulu, Ouganda
Association Modeste et Innocent, ONG qui vise la transformation sociale vers une société en équilibre, Huye, Rwanda
GWED-G, organisation active dans la promotion de la paix, de la réconciliation et des droits humains, principalement des femmes, Gulu, Ouganda
Handle, ONG pour contribuer à la création d'une société propice à la prise de décision pour les femmes et les jeunes, Gulu, Ouganda
Hashtag Gulu, organisation communautaire pour venir en aide aux enfants et jeunes adultes vivant dans la rue à Gulu, Ouganda
Refugee Law Project, organisation liée à l'Université de Makerere active dans la promotion des droits des demandeurs d'asile, réfugiés, déportés, déplacés internes ainsi que ceux des communautés d'accueil, Kampala, Ouganda
<b>Professionnel·le·s qualifié·e·s sur le terrain : 17</b>
Alice Horner, analyste de données, volontaire longue durée auprès de RLP, Kampala, Ouganda
Bastian Collet, spécialiste en gestion de projet, communication et évaluation, volontaire longue durée auprès de GWED-G, Gulu, Ouganda
Diana Ajok, chargée du centre d'innovation, personnel local auprès de RLP, Kampala, Ouganda
Eddie Ojok, gestionnaire de projets, personnel local auprès d'Hashtag Gulu, Ouganda
Elisabeth Steiner, psychiatre, volontaire courte durée auprès de l'AMI, Huye, Rwanda
Emma McGeachy, spécialiste VSBG, volontaire longue durée auprès de GWED-G et Handle
Gaëtan Bidaud, économiste, volontaire longue durée auprès d'Advance Afrika, Gulu, Ouganda
Gilbert Kubwimana, animateur, personnel local auprès de l'AMI, Huye, Rwanda
Grace Achan, chargée des archives, personnel local auprès de RLP, Kampala, Ouganda
Irène Okwir Achio, responsable financière, personnel local auprès d'Hashtag Gulu, Ouganda
Marie Noella Mihigo, animatrice, personnel local auprès de l'AMI, Huye, Rwanda
Martin Bovay, archiviste, volontaire longue durée auprès de RLP, Gulu, Ouganda
Mediatrice Mukayitasire, psychologue, personnel local auprès de l'AMI, Huye, Rwanda
Michael Ojok, gestionnaire de programmes, personnel local auprès d'Hashtag Gulu, Ouganda
Rémi Savary, économiste, volontaire courte durée auprès de RLP, Kampala, Ouganda
Varinia Dieperink, spécialiste santé-sociale, volontaire longue durée auprès de RLP, Gulu, Ouganda
William Oloya, spécialiste santé publique, personnel local auprès de GWED-G, Gulu, Ouganda

<b>Projets d'initiative de paix : 5</b>
Améliorer le bien-être physique et mental ainsi que la santé sexuelle et reproductive des enfants et des jeunes vivant dans la rue à Gulu, Hashtag Gulu, Ouganda
De la rue au foyer : Créer des opportunités pour les jeunes qui vivent dans la rue, Hashtag Gulu, Ouganda
IKAZE MU BANYU - Vers une guérison collective pour une paix durable : Thérapie entre prisonniers et victimes à Huye, Rwanda, AMI
Pérennisation et dissémination des acquis du travail de Thérapie Sociale dans le traitement des traumatismes, AMI, Huye, Rwanda
Soutenir les jeunes vivant dans la rue à Gulu au travers de formations, Hashtag Gulu, Ouganda
<b>Coordinations locales : 2</b>
Gaëtan Bidaud, Coordinateur local, Gulu, Ouganda (jusqu'en mai 2021)
Nelson Omoya, Coordinateur local, Gulu, Ouganda
<b>Echanges Sud-Sud : 1</b>
Atelier sur les violences basées sur le Genre, Gulu, Ouganda

## Haïti

L'année 2021 a été marquée par une péjoration du contexte en **Haïti** et un événement sans précédent avec l'assassinat du président Jovenel Moïse en juillet, toujours non élucidé. Les affrontements violents entre les gangs ont mené au déplacement interne de dix-sept mille personnes dans la capitale. Ceux-ci opèrent également sur les axes routiers menant à la capitale, rendant les déplacements entre celle-ci et la province extrêmement risqués. Les kidnappings sont toujours légion et un climat de peur persiste, notamment dans la capitale. Un séisme de magnitude 7.2 a touché le Sud du pays, causant plus de deux mille décès et plongeant plusieurs centaines de milliers de personnes dans une situation précaire. Une inflation de 24.6% a également été enregistrée sur l'année, rendant le quotidien de la population encore plus difficile.

En 2021, trois projets ont été soutenus et huit volontaires ont accompagné divers partenaires en Haïti.

**Dulia Philostin** et **Joël Saintiphat**, les deux enseignant·e·s engagé·e·s comme personnel local auprès de l'**IEPENH**, ont poursuivi, malgré les difficultés du contexte, leur travail de renforcement des compétences pédagogiques du corps enseignant de la zone, au sein d'un projet appuyé par Eirene Suisse. Ce projet

continue d'être appuyé à distance pour sa partie pédagogique, par nos anciennes volontaires **Céline Nerestant** et **Carine Jean**.

**Sophie Paychère** continue d'apporter son appui à l'association **Jardins Wanga Nègès**, dans un projet de production agroécologique et de sécurité alimentaire pour les familles paysannes du département du Centre d'Haïti, comportant notamment la mise en place d'un moulin communautaire et la redynamisation du marché local.

Notre partenaire, le **CRESFED**, a mené à bien la troisième année du projet de Jeunes et Citoyenneté dans le département d'Aquin malgré les nombreux défis du contexte. Le projet a reçu l'appui de **Claude Cangé**, comédien haïtien, pour les formations en Théâtre Forum des jeunes bénéficiaires du projet. Deux acteurs suisses, **Fabrice Bessire** et **Bastian Verdina** l'ont rejoint pour réaliser un appui de courte durée en début d'année, à Cavaillon. Afin d'aider les jeunes bénéficiaires du projet affectés par le séisme, Eirene Suisse a également lancé une campagne de récolte de fonds, qui ont été répartis entre les jeunes par le CRESFED.

<b>Haïti en 2021 :</b>
<b>Partenaires locaux : 3</b>
Association Jardins Wanga Nègès, Boucan Carré, Haïti
CRESFED, Centre de recherche et de formation économique et sociale pour le développement, Port-au-Prince, Haïti
IEPENH, Initiative des Éducateurs pour la Promotion de l'Education Nouvelle en Haïti, Verrettes, Haïti
<b>Professionnel-le-s qualifié-e-s sur le terrain : 6</b>
Bastian Verdina, comédien, volontaire courte durée auprès de CRESFED, Cavaillon, Haïti
Claude Junior Cangé, comédien, personnel local auprès de CRESFED, Cavaillon, Haïti
Dulia Philostin, enseignante, personnel local auprès d'IEPENH, Les Verrettes, Haïti
Fabrice Bessire, comédien, volontaire courte durée auprès de CRESFED, Cavaillon, Haïti
Joël Saintiphat, enseignant, personnel local auprès d'IEPENH, Les Verrettes, Haïti
Sophie Paychère, spécialistes en agroécologie, volontaire courte durée auprès de Jardins Wanga Neges, Boucan Carré, Haïti
<b>Projets d'initiative de paix : 2</b>
Formation d'enseignants pour une éducation adaptée à la psychologie de l'enfant et de l'adolescent en Haïti avec IEPENH
Jeunes et participation citoyenne avec le CRESFED, Haïti
<b>Coordination locale : 1</b>
Sophie Paychère, coordinatrice, Mirebalais, Haïti

## Activités de programme au Nord

### Partage des savoirs et sensibilisation

En 2021, les mesures sanitaires liées à la pandémie de Coronavirus ont encore limité les rencontres avec le public et les activités associatives. Cette première année du programme quadriennal a également été marquée par le déploiement de la stratégie et les adaptations nécessaires à la mise en œuvre des nouvelles directives de la DDC.

En termes de **partage des savoirs et redevabilité**, des efforts ont été fournis pour enrichir les informations sur nos projets, contextes et résultats adressées à nos bailleurs, donateurs, sympathisant-e-s, ainsi qu'aux personnes intéressées à la coopération internationale. Des publications sur les réalisations de nos projets ont été diffusées sur nos canaux (site Internet, newsletter et réseaux sociaux), et une campagne d'information mettant en avant nos différents projets et les personnes affectées en tant que personnel local est venue compléter la campagne de décembre 2020. Les rédacteurs et rédactrices de notre journal *Point d'?* ont partagé leurs expériences sur les thèmes « Cultiver la paix, vivre l'humanité » et « Les affectations au Sud en tant que volontaire ». Enfin, la coordinatrice des programmes Haïti et Amérique Centrale, Patricia Carron, a été invitée à animer un atelier sur la participation citoyenne des jeunes lors de la journée des partenariats pour le développement du 16 septembre. Cette journée, organisée par notre

partenaire la Fedevaco sur le thème des méthodes participatives, a permis à Eirene Suisse de partager son expérience avec des représentantes et représentants des communes vaudoises, des ONG membres de la Fedevaco et des membres de la société civile.

Un **public suisse plus large a pu être informé** sur les contextes de nos projets et dans nos pays d'intervention et sur les expériences partagées pas les volontaires en cours d'affectation. Nos différents canaux de communication propres ont connu une augmentation d'audience de 28% en cumulé par rapport à l'année passée. Nous avons pu rencontrer le public lors notre participation au Festival FILMAR en Amérique Latine à Genève, avec notamment la projection-débat du film *Fly So Far* (thématique du droit des femmes au Salvador) qui a remporté le prix du Jury des jeunes que soutient Eirene Suisse chaque année. Les groupes de soutien et nos sympathisant-e-s ont été directement sensibilisé-e-s à l'expérience de la coopération par l'échange de personnes au moyen des lettres circulaires et témoignages des volontaires. Enfin, les auditeurs et auditrices de *Paraboliques* sur Canal 3 ont pu entendre l'expérience de notre volontaire Fabrice Bessire, et Stéphane Charmillot a pu parler de son affectation en direct dans l'émission *La matinale* sur RFJ.

## Formation

Notre partenariat stratégique avec Isango Formation a été renouvelé pour assurer la formation des volontaires et la professionnalisation du secteur de la coopération au développement. Eirene Suisse a continué de s'impliquer dans le développement d'Isango et occupe depuis l'été les rôles de co-présidente et membre de la commission Ressources Humaines. L'offre de formation s'est encore étoffée avec 19 formations réalisées en 2021, totalisant 150 participations.

## Sections cantonales

Les actions des sections cantonales ont été cette année encore très limitées par les mesures sanitaires, et plusieurs événements n'ont pas pu se produire. Malgré tout, leur engagement est resté présent virtuellement avec quelques occasions de rencontre, notamment pour la préparation au départ d'un volontaire neuchâtelais et au retour d'une volontaire fribourgeoise, de stands lors d'une représentation de cirque en Valais et du traditionnel Marché de Noël solidaire à Lausanne, la coordination pour la participation au Festival FILMAR à Genève, et deux soirées de volontaires en visite, à Delémont et Saint-Imier dans la région Interjurassienne. Les bénévoles des différents cantons ont été

## Partenariats et Synergies

Eirene Suisse valorise le travail en partenariat pour créer des synergies dans toutes ses activités, y compris au Nord dans le cadre du partage des savoirs, de la sensibilisation et de la formation. L'année 2021 a été marquée par les collaborations positives suivantes :

Quatre soirées d'information ont pu être proposées en 2021 en ligne et/ou en présentiel, et la bonne collaboration avec E-changer et Comundo a permis une adaptation rapide aux évolutions des mesures sanitaires.

Notre volontaire Michèle Michaud est intervenue auprès des élèves en travail social de la HES-SO Valais envisageant leur formation pratique ou un semestre d'études à l'étranger, et Carole Buccella a donné une vidéo-conférence sur la coopération au développement en tant que physiothérapeute volontaire pour Eirene Suisse, aux élèves des filières de physiothérapie et infirmerie, dans le cadre des nouveaux modules de formation professionnelle de la HESAV à Lausanne.

invités à se joindre aux réflexions autour de la célébration des 60 ans d'Eirene Suisse en 2023. L'ancrage romand de notre association s'est également matérialisé grâce au renouvellement de l'adhésion de nos sections cantonales aux fédérations Fribourgeoise, Genevoise, Neuchâteloise, Valaisanne et Vaudoise du Federeso.

La convivialité au sein d'Eirene Suisse a finalement été retrouvée lors de l'Assemblée générale et du traditionnel souper de fin d'année qui ont pu se tenir en présentiel dans les locaux de l'Association St-Martin à Lausanne.

Deux nouveaux partenaires, DM et PBI Suisse, ont d'ailleurs rejoint le groupe d'organisation.

Au sein du réseau Unité, un rapprochement avec DM et E-changer a permis la participation au Forum cinfo organisé en ligne pour informer les candidats et candidates sur les opportunités d'engagement au Sud. Emma McGeachy, de retour d'Ouganda, y a présenté à 2 reprises son expérience en tant que volontaire spécialiste en violences basées sur le genre.

## Gestion de l'association

### Finances et Recherche de fonds

**Eirene Suisse** affiche à nouveau un résultat excédentaire en 2021, dans la continuité des dernières années et ce malgré les difficultés que la situation sanitaire a continué de faire peser sur nos activités. Les ajustements entrepris dès 2020 pour faire face à la pandémie mondiale ont ainsi continué de porter leurs fruits, tout comme la stratégie de recherche de fonds mise en place depuis 2018.

En effet, la part des recettes reçues des fédérations membres du FEDERESO se monte à environ 48% des recettes totales, attestant de l'efficacité et de la qualité des projets présentés par les différentes sections cantonales d'**Eirene Suisse**. La contribution de la DDC se monte elle à un tiers des recettes et a pu être entièrement dépensée à nouveau cette année. Les recettes non affectées telles que les dons libres et les cotisations des membres ont augmenté entre 2020 et 2021 pour se monter à environ 50'000 CHF. Leur part dans les recettes totales reste modeste, néanmoins Eirene Suisse peut compter sur une base de soutien privé solide et qui tend à augmenter. De manière générale, les recettes ont augmenté de 7% par rapport à 2020.

Les dépenses d'exploitation ont quant à elles augmenté de 20%. Elles incluent notamment

une augmentation de 22% des dépenses programme, principalement portée par une hausse des dépenses de 60% dans les Grands Lacs et confirmant ainsi l'efficacité de la stratégie d'Eirene Suisse dans la région avec l'ouverture de l'Ouganda en 2018. Les autres régions d'action d'Eirene Suisse au Sud (Amérique centrale et Haïti) sont stables. Les activités de programme au Nord ont elles aussi augmenté, principalement à la suite de l'application des nouvelles exigences de la DDC.

De surcroît, Eirene Suisse a renforcé l'application de la méthode Zewo. L'association présente ainsi une part des dépenses consacrées aux projets de 88,8%. La part consacrée à l'obtention de financement se monte elle à 2,6% du budget. Les comptes 2021 d'Eirene Suisse sont donc excellents, l'augmentation des dépenses programme témoignant de l'engagement de l'association à remplir ses buts et de sa capacité à répondre aux exigences des bailleurs. Les excédents des dernières années ont en outre permis à Eirene Suisse d'augmenter ses fonds propres et d'envisager l'avenir avec sérénité pour remplir au mieux sa mission.

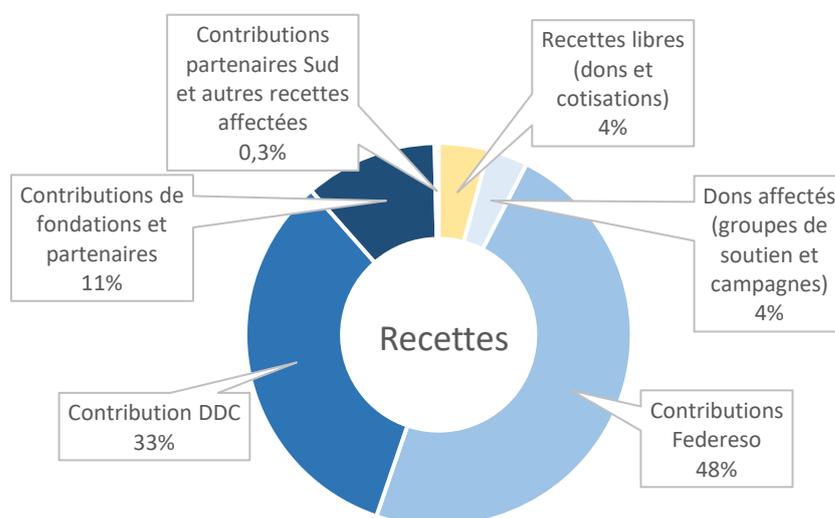
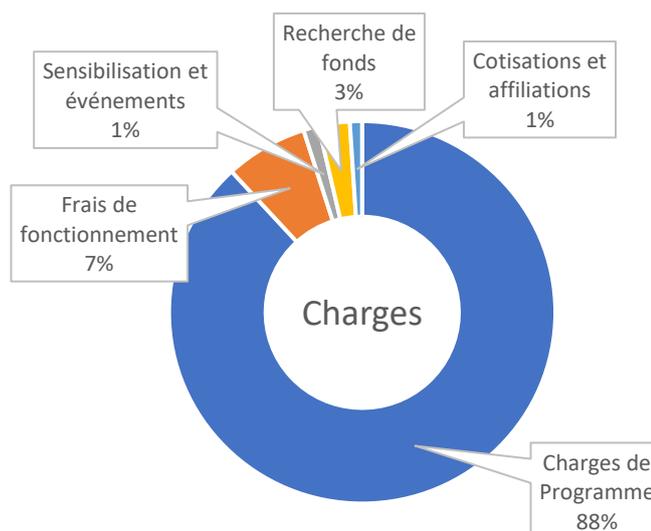
## Comptes de résultats 2021

**Note :** Cette version des comptes de résultats et du bilan est intermédiaire (non encore révisée).

	Comptes 2021	%	Comptes 2020	%	Var. 20-21
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>1 189 210</b>	<b>100%</b>	<b>1 112 693</b>	<b>100%</b>	<b>7%</b>
Recettes non affectées	48 122	4%	41 229	4%	16%
Recettes affectées hors Unité/DDC	744 282	63%	671 464	60%	11%
Unité/DDC	396 806	33%	400 000	36%	-1%
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>1 114 812</b>	<b>100%</b>	<b>927 365</b>	<b>100%</b>	<b>20%</b>
<b>Charges co-finançables par Unité/DDC</b>	<b>1 060 088</b>	<b>95%</b>	<b>869 866</b>	<b>94%</b>	<b>22%</b>
<b>Charges de programme</b>	<b>983 066</b>	<b>88%</b>	<b>809 472</b>	<b>87%</b>	<b>21%</b>
Activités Grands Lacs	368 954	33%	230 510	25%	60%
Activités Amérique centrale	311 510	28%	297 224	32%	5%
Activités Haïti	224 860	20%	224 667	24%	0%
Activités de programme au Nord	77 741	7%	57 071	6%	49%
<b>Frais de fonctionnement</b>	<b>77 022</b>	<b>7%</b>	<b>60 394</b>	<b>7%</b>	<b>28%</b>
Charges de personnel	44 891	4%	28 148	4%	59%
Charges de fonctionnement	32 131	3%	32 246	3%	0%
<b>Charges non co-finançables par Unité/DDC incluses dans le cofinancement</b>	<b>14 270</b>	<b>1%</b>	<b>8 783</b>	<b>1%</b>	<b>62%</b>
<b>Sensibilisation et événements</b>	<b>14 270</b>	<b>1%</b>	<b>8 783</b>	<b>1%</b>	<b>62%</b>
Charges de personnel et locaux	12 464	1%	7 108	1%	75%
Frais de sensibilisation et d'événements	1 806	0%	1 675	0%	8%
<b>Charges non co-finançables par Unité/DDC</b>	<b>40 453</b>	<b>4%</b>	<b>48 716</b>	<b>5%</b>	<b>-17%</b>
<b>Recherche de fonds</b>	<b>29 045</b>	<b>3%</b>	<b>27 262</b>	<b>3%</b>	<b>7%</b>
Charges de personnel et locaux	22 100	2%	13 682	1%	62%
Frais de recherche de fonds	6 944	1%	13 580	1%	-49%
<b>Cotisations et affiliations</b>	<b>11 408</b>	<b>1%</b>	<b>21 454</b>	<b>2%</b>	<b>-47%</b>
<b>Résultat avant variation des fonds affectés</b>	<b>74 398</b>		<b>185 328</b>		
<b>Variation des fonds affectés</b>	<b>-30 558</b>		<b>-143 082</b>		
Attribution des fonds affectés (-)	1 141 448		1 071 393		
Utilisation des fonds affectés (+)	1 110 889		928 311		
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>43 840</b>		<b>42 246</b>		
<b>Charges et produits extraordinaires</b>	<b>1 142</b>		<b>-904</b>		
Charges extraordinaires (-)	8		1 168		
Produits extraordinaires (+)	1 150		264		
<b>Résultat final</b>	<b>44 982</b>		<b>41 342</b>		

## Bilan

	31.12.2021	%	32.12.2020		31.12.2021	%	32.12.2020
<b>Actifs</b>	<b>1 150 604</b>	<b>100%</b>	<b>1 072 100</b>	<b>Passifs</b>	<b>1 150 604</b>	<b>100%</b>	<b>1 072 100</b>
<b>Actifs circulants</b>	<b>1 150 603</b>	<b>100%</b>	<b>1 072 099</b>	<b>Fonds étrangers</b>	<b>81 542</b>	<b>7%</b>	<b>123 048</b>
Liquidités	940 371	82%	933 493	Dettes à court terme	9 576	1%	43 443
Titres	34 400	3%	34 000	Dettes à moyen terme	71 967	6%	79 605
Créances et avance de fonds	2 688	0%	6 781	<b>Passifs de régularisation</b>	<b>110 459</b>	<b>10%</b>	<b>64 171</b>
Actifs de régularisation	173 144	15%	97 825	Passifs transitoires	80 459	7%	34 171
<b>Actifs immobilisés</b>	<b>1</b>	<b>0%</b>	<b>1</b>	Provision pour fonds d'urgence	30 000	3%	30 000
Infrastructure informatique	1	0%	1	<b>Fonds affectés</b>	<b>421 955</b>	<b>37%</b>	<b>393 215</b>
				<b>Capitaux propres</b>	<b>536 648</b>	<b>47%</b>	<b>491 666</b>
				Capital de l'association	491 666	43%	450 324
				Résultat 2021	44 982	4%	41 342



## Développement institutionnel

**Eirene Suisse** a connu quelques modifications institutionnelles importantes en 2021. D'une part, la gestion des finances et de l'administration a été internalisée en milieu d'année. Cela a ainsi permis d'offrir une meilleure visibilité et réactivité à l'association en termes financiers et renforcer la stratégie à moyen terme. D'autre part, une partie des employé·e·s du bureau d'Eirene Suisse a connu une augmentation du taux de travail afin de répondre à la charge de travail engendrée par

plusieurs années de croissance et par les exigences toujours croissantes des bailleurs. Les outils de suivi du programme et de la qualité, et de gestion des risques, ont également été enrichis, notamment dans le cadre du déploiement du système de contrôle interne. Enfin, l'association a entrepris des activités visant à raviver l'esprit de partage qui anime Eirene Suisse, notamment au travers de ses membres et de ses sections cantonales.

## Perspectives 2022

L'association continue à se renforcer pour répondre aux défis grandissants de la coopération internationale tant au Sud qu'au Nord. Dans un souci d'horizontalité et de participation, Eirene Suisse désire continuer à renforcer le rôle joué par les sections cantonales dans la mise en place de la stratégie et du programme 2021-2024. Les sections cantonales sont les meilleurs relais des activités de nos partenaires dans les différents cantons romands, et Eirene Suisse continue à développer leur rôle. Pour cela, l'association désire mettre en place une réelle approche permettant l'inclusion en profondeur de nos sections, notamment au travers de ressources dédiées au sein du bureau.

Eirene Suisse désire également viser l'équilibre au niveau des ressources humaines nécessaires à son fonctionnement, ainsi que des ressources financières, suffisantes pour mener son programme. La taille « humaine » actuelle de l'association est nécessaire pour s'adapter aux défis que la structure rencontre, notamment sur les terrains. Le véritable défi repose sur une diversification des recettes, notamment pour

diminuer la dépendance potentielle à un bailleur ou une source de financement spécifique. En effet, ceci devrait permettre d'augmenter la résilience de la structure tout en répondant aux futurs défis liés à la recherche de fonds qui s'annoncent. L'instabilité grandissante dans nos terrains d'action nécessite que la structure soit plus flexible et agile, notamment pour garantir l'ouverture de nouveaux pays d'actions quand il n'est plus possible d'envoyer des volontaires. En effet, les besoins grandissants, et la diminution de la place à disposition de la société civile nécessitent de se réinventer constamment. La confiance accordée par nos partenaires est également fortement liée à notre flexibilité et notre constance malgré la crise, qualité qu'Eirene Suisse désire continuer à renforcer.

Finalement, l'année sera également occupée par la préparation des 60 ans de l'association en 2023. L'équipe désire mettre le volontariat à l'honneur et profiter de l'occasion pour faire un point sur toutes les activités mises en place depuis 1963.

## Remerciements

Nous remercions le Comité, l'équipe, les coordinations locales, les membres et sympathisants, les personnes au sein des sections cantonales, les bénévoles et bien sûr les volontaires, pour leur engagement à nos côtés. Ces personnes constituent les piliers de nos actions.

Nous remercions les partenaires locaux d'Eirene Suisse pour leur confiance, leur résilience et la relation de réciprocité. Ces organisations sont l'essence de notre raison d'être.

Merci également à nos partenaires au Nord pour la bonne collaboration et les partages sur des projets et problématiques communes.

Nos remerciements s'adressent aussi à toutes les entités publiques et privées qui nous accordent leur confiance et leur soutien financier.

Enfin, merci infiniment aux plus de 330 personnes privées qui ont choisi de soutenir les activités et projets d'Eirene Suisse avec leurs dons, et toutes les personnes bénévoles qui se sont engagées à nos côtés, offrant plus de 530 heures de temps pour soutenir nos activités.

Tous ces soutiens apportent à Eirene Suisse les ressources essentielles pour continuer à œuvrer pour la promotion du vivre ensemble et le respect de chaque être humain dans un environnement sain.

## MERCI

Administration des finances de l'Etat de Fribourg, Après-Ge, Association Graines de Paix, Association Jardins Wanga Nègès, Association Saint-Martin, C. & E. Elsener Stiftung, Canal 3 - Paraboliques, CINFO, Commune de Troinex, Comundo, Département des finances de l'Etat de Vaud, DM, E-changer, Ernst Göhner Stiftung, Euroshop SA, Fédération Genevoise de Coopération (FGC), Fédération vaudoise de coopération (FEDEVACO), Festival Filmar en América Latina, Fondation d'Aide à l'Enfance et au Tiers-Monde, Fondation Lumilo, Fondation Smartpeace, Fonds de soutien MIGROS, Fribourg Solidaire, gotadeagua - Utopik Family, Haute Ecole de Santé du Canton de Vaud (HESAV), HES-SO Valais, Initiative de Genève pour la paix dans les Grands Lacs, Isango Formation, Latitude 21, Lhotse Advisors SARL, Medico International Schweiz - Centrale Sanitaire Suisse Zürich, PBI Suisse, Plateforme Haïti - Suisse, Pôle Sud - Centre socioculturel de l'USV, RFJ, Swisspeace - KOFF, Syni, UNITE, Valais Solidaire, Ville de Sion



©GWED-G, 2021, Uganda. WinB Closure Ceremony

*Version intermédiaire du 30.03.2022 pour Unité*

Textes : G. Bidaud, P. Carron, F. Jacques, B. Morard, J. Walliser

Relectures : A. Babin, G. Bidaud, P. Carron, F. Jacques, B. Morard, C. Viani

Association Eirene Suisse

Siège : rue des Délices 12A – 1203 Genève

Adresse de correspondance : Rue des Côtes de Montbenon 28 – 1003 Lausanne

Tél : +41 22 321 85 56 / e-mail : [info@eirenesuisse.ch](mailto:info@eirenesuisse.ch)

[eirenesuisse.ch](http://eirenesuisse.ch)

CCP 23-5046-2

IBAN : CH93 0900 0000 2300 5046 2

SWIFT / BIC : POFICHBEXX